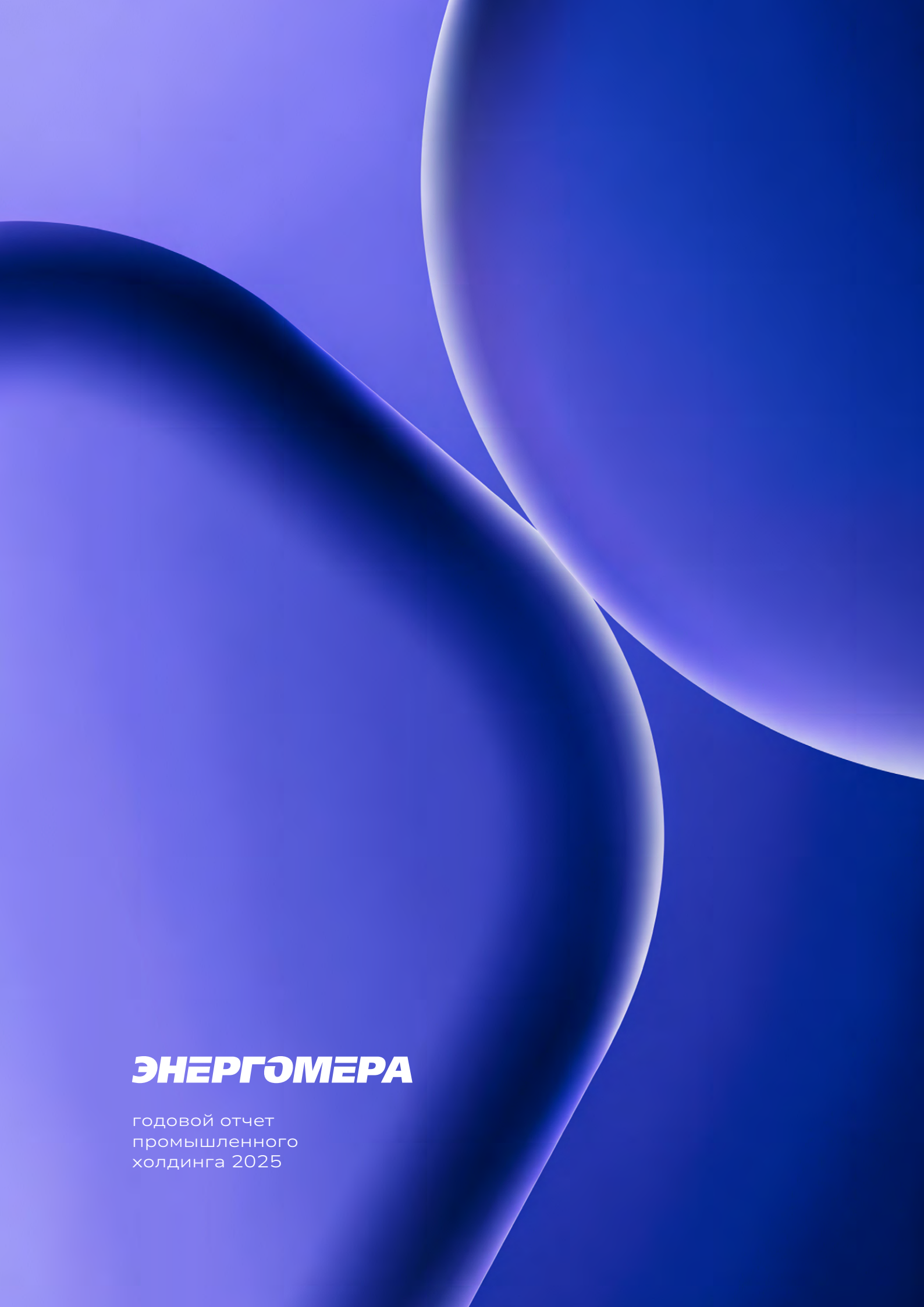




ЭНЕРГОМЕРА

годовой отчет
промышленного
холдинга 2025

Содержание

Энергомера
сегодня

6 [6 – 13]



Обращение
президента

8

Холдинг
сегодня

10

Структура
выручки

12

Приоритетные направления бизнеса

14 [14 – 33]



«Энергомера». Ключевые события

16

«Энергомера». Перспективы

20



«Монокристалл». Ключевые события

22

«Монокристалл». Перспективы

26

Корпоративное
управление

34 [34 – 47]



Наблюдатель-
ный совет

36

Корпоративное
управление

38

Риск-менеджмент

44

Финансовые
результаты

48 [48 – 73]

Выручка

50

Прибыль

53

EBITDA

55

Активы

57

Обязательства

59

Приложение 1

Консолидированный отчет о финансовом положении

62

Консолидированный отчет о совокупной прибыли

63

Приложение 2

Бухгалтерский баланс (РСБУ)

64

Отчет о финансовых результатах (РСБУ)

65

Отчет об изменениях капитала (РСБУ)

66

Отчет о движении денежных средств (РСБУ)

68

Приложение 3

Аудиторское заключение

70

Энергомера сегодня_

Обращение президента
«Концерн Энергомера»

8

Промышленный
холдинг сегодня

12

Структура
выручки

14

Обращение президента «Концерн Энергомера»



Выражаю глубокую признательность нашим клиентам, нашим акционерам и инвесторам – за многолетнее доверие, а нашим сотрудникам – за упорный труд и верность компании!

Уважаемые акционеры!

Представляю Вам годовой отчет АО «Концерн Энергомера» по итогам работы в 2025 году, раскрывающий основную информацию и результаты деятельности компании и ее дочерних обществ на основе консолидированной отчетности по РСБУ.

Выручка от реализации акционерного общества показала снижение и составила 16,4 млрд руб. Прибыль по EBITDA так же снизилась до 1,7 млрд рублей. Чистый убыток компании составил 2,7 млрд рублей, и он целиком сформирован финансовым результатом АО «Монокристалл», для которого в минувшем году сохранили свое действие все ключевые негативные факторы, включая продолжающиеся обстрелы Белгородской площадки, где расположено свыше 50% мощностей по выращиванию сапфира. В этих условиях обеспечение завода бесперебойными поставками электроэнергии стали невозможными. Выручка от реализации АО Монокристалл уменьшилась на 30% и составила 2,5 млрд руб. Высокая ключевая ставка ЦБ РФ и рекордное укрепление рубля более чем на 24% поставили под сомнение нашу способность продолжать экспорт изделий из сапфира, не получая при этом значительных убытков. Риски полной остановки производства сапфира остаются очень высокими.

Выручку от реализации акционерного общества «Электротехнические заводы «Энергомера» удалось сохранить на уровне предыдущего периода в 14,2 млрд рублей, несмотря на существенное падение рынка, вызванного снижением инвестиционной активности сетевых компаний и строительной индустрии. Чистая прибыль компании снизилась и составила 366 млн руб., а прибыль по EBITDA сформирована на уровне 2,7 млрд руб. Снижение чистой прибыли вызвано ростом себестоимости продукции более чем на 30% в условиях перехода на отечественные комплектующие в полном соответствии с Постановлением Правительства 719 и 1875.

Сложившаяся ситуация стала небывалым вызовом для менеджмента и коллектива наших предприятий. Нам предстоит решить целый комплекс сложных задач, но я убежден, опыт и запас прочности, накопленный нами в минувшие годы, поможет нам найти новые возможности и возобновить привычные для нас темпы дальнейшего роста компании.

Мы продолжаем фокусироваться на поддержании и развитии нашей производственной системы. Мы по-прежнему привержены процессному подходу в управлении бизнесом и служении нашим потребителям. Мы стремимся создавать инновации при разработке новых продуктов и новых технологий.

Президент
АО «Концерн Энергомера»

Владимир Поляков

Промышленный холдинг сегодня

ЭНЕРГОМЕРА

Один из крупнейших
российских производителей
приборов и систем учета
электроэнергии

Один из ведущих
поставщиков оборудования
для предприятий энергетики
и операторов сотовой связи

МОНОКРИСТАЛЛ

Единственный в мире
производитель синтетического
сапфира за пределами Китая

Единственный в Европе
производитель серебро-
содержащих металлизационных
паст для перспективных
направлений фотовольтаики

Предприятия в составе направления
электротехническое приборостроение:



Завод измерительных
приборов «Энергомера»,
Россия, г. Невинномысск



Ставропольский
электротехнический завод
«Энергомера», Россия,
г. Ставрополь



Фанипольский завод
измерительных приборов
«Энергомера», Республика
Беларусь, г. Фаниполь



Корпоративный институт
электротехнического
приборостроения
«Энергомера», Россия,
г. Ставрополь

32

года
на рынке
России



1994



[выпущено 8 поколений приборов учета]

2025

62

миллиона
приборов
учета

4000

сотрудников

5

заводов

7

млн

точек учета в единой
экосистеме «Энергомера»

6 890

кг серебро-содержащих паст
на российской площадке

Предприятия в составе направления
электронные материалы и компоненты:



АО «Монокристалл»,
Россия, г. Ставрополь

ООО «Кластер элект-
ронных приборов,
материалов и компо-
нентов», г. Ставрополь



Белгородский завод
сапфиров «Моно-
кристалл», Россия,
г. Шебекино



Корпоративный институт
электронных материалов
«Монокристалл», Россия,
г. Ставрополь



ООО «Монокристалл
Пасты», г. Ставрополь

Структура выручки

общая выручка

16,4
млрд руб.

15%

электронные
материалы и компоненты

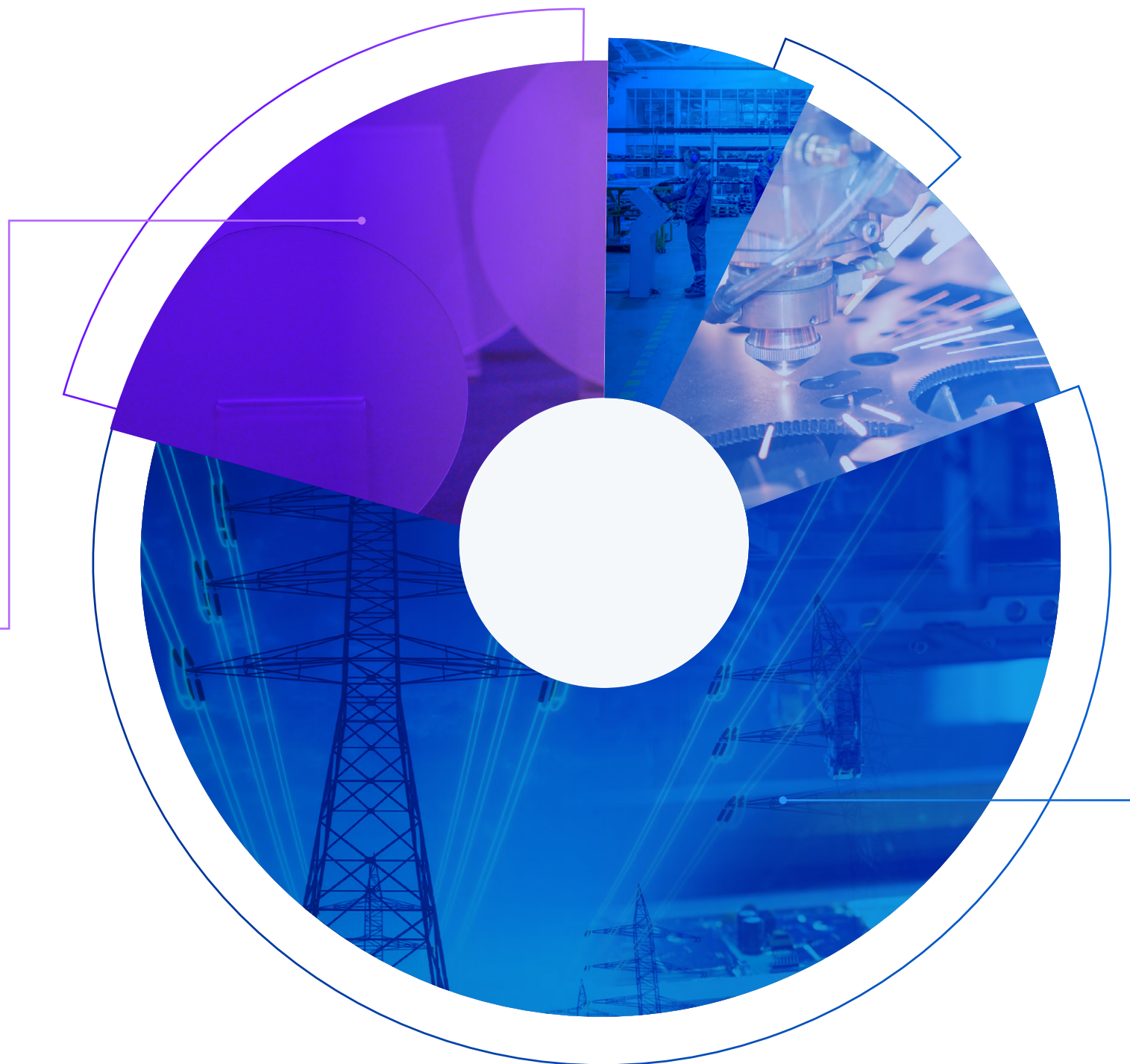
2,5 млрд руб.

48%

сапфировые
пластины

52%

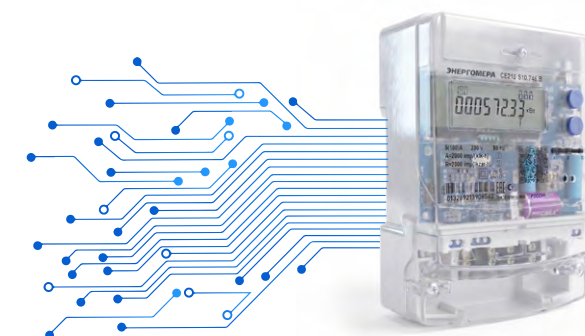
металлизационные
серебряные пасты



85%

электротехническое
приборостроение

13,9 млрд руб.



89%

счетчики
электроэнергии

5%

энергетическое
оборудование

4%

телекоммуника-
ционное
оборудование

2%

оборудование
электрохимичес-
кой защиты

Приоритетные направления бизнеса_

Электротехническое
приборостроение

16

Электронные
материалы
и компоненты

22



Электротехническое приборостроение

Ключевые события года

Рынок приборов учета электроэнергии впервые за три года показал снижение емкости на 7% относительно 2024 года.

выручка ↗

14,2
млрд руб.

продажи

большая энергетика

+40%

Принятые Правительством РФ меры поддержки отечественных производителей, вызванные вступлением в силу с 1 января 2025 года Постановления № 1875, привели к фундаментальным изменениям рынка. Запрет на поставку приборов учета электроэнергии на иностранной элементной базе сбытовым и сетевым компаниям страны вынудил игроков рынка оперативно адаптировать свой модельный ряд к новым требованиям. Не все компании смогли ответить на вызовы отрасли, что привело к их частичному или полному уходу с рынка.

Выручка компании

Выручка компании в отчетном периоде составила 14,2 млрд руб., при этом в ряде рыночных и продуктовых сегментов нам удалось существенно увеличить долю присутствия. Одними из первых на рынке, завершив разработку и вывод на рынок модельного ряда приборов учета на отечественной аппаратно-программной платформе, нам удалось сохранить цену и сроки исполнения заказов для наших ключевых потребителей.

Большая энергетика

В сегменте гарантирующих поставщиков и территориальных сетевых организаций компания увеличила продажи более чем на 40%. Основным драйвером роста продаж стала способность компании обеспечить минимальную цену ключевым клиентам на российской элементной базе в условиях ограничения возможности увеличения тарифа на электроэнергию для населения сверх инфляции. Продукцию нашей компании выбрали крупнейшие независимые сбытовые компании, такие как «Росатом Энергосбыт» и «Газпром энергосбыт».

Мы являемся ключевым потребителем флагманского контроллера производства компании НИИЭТ (входит в ГК «Элемент») – K1921BG015



Ключевые события года

[продолжение]

выручка ↗

+9%

Розничные продажи

В отчетном периоде рынок розничных продаж приборов учета показал самое существенное снижение за последние пять лет, которое составило более 30%, что стало следствием перехода права собственности от абонента к сбытовой организации в соответствии с Федеральным законом № 522-ФЗ. При этом выручка компании в данном сегменте продаж выросла на 9% и впервые в истории превысила 5 млрд руб. Это стало возможным благодаря сети региональных представителей, покрывающей все регионы страны.

выручка ↗

+5%

Беларусь

Выручка от реализации в Республике Беларусь третий год подряд превышает 2 млрд руб. В отчетном периоде она увеличилась на 5% и составила более 2,4 млрд руб. Компания удерживает позицию ключевого участника в национальном проекте по автоматизации учета электроэнергии.



Энергетическое оборудование

На рынке энергетического оборудования выручка от реализации компании выросла на 26% и составила более 770 млн руб. Нам удалось наладить промышленное производство полностью унифицированного модельного ряда комплектных трансформаторных подстанций, что привело к существенному снижению себестоимости продукции и росту эффективности производства энергетического оборудования. Благодаря этому доля компании на рынке ПАО «Россети» впервые в истории превысила 10%.

выручка ↗

+26%

Оборудование для электрохимической защиты

В сегменте продаж оборудования для электрохимической защиты выручка компании выросла на 36%. Компания впервые в истории приступила к реализации проекта комплексного коррозионного мониторинга газопроводов для рынка ПАО «Газпром» на базе собственных технических решений. Это укрепляет наше положение как одного из ведущих игроков в цифровой трансформации нефтегазовой отрасли.

выручка ↗

+36%



Перспективы 2026



Постановление правительства РФ № 1875

«О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», устанавливающее единый порядок применения национального режима при осуществлении закупок в соответствии с Федеральными законами № 44-ФЗ и № 223-ФЗ.

Рынок приборов учета

По данным маркетингового агентства ROIF Expert рынок приборов учета электроэнергии России будет демонстрировать положительную динамику с ростом 7,5%, что обусловлено, в первую очередь, укреплением позиций отечественного производства на фоне реализации Постановления № 1875. В соответствии с ним счетчики электроэнергии включены в национальный режим, а компаниям с государственным участием запрещено закупать иностранную продукцию, не включенную в реестр Министерства промышленности и торговли согласно Постановлению № 719.

Российские комплектующие

В 2025 году Правительство РФ приняло Постановление № 1954, обязывающее маркировать в системе «Честный знак» ключевые комплектующие, применяемые в приборах учета. Информация об использовании российской элементной базы будет сверяться с отгруженными

на рынок приборами учета, что повысит прозрачность и не допустит к поставкам сбытовым и сетевым компаниям продукции, формально произведенной на территории РФ. Одними из первых в отрасли, завершив разработку и вывод на рынок полный модельный ряд продукции на российских комплектующих, мы планируем продолжить работы по диверсификации поставщиков отечественных комплектующих с целью обеспечения минимальной цены и самых коротких в отрасли сроков поставки.

Серийные поставки приборов учета 8-го поколения

В 2026 году компания начинает серийные поставки приборов учета 8-го поколения, разработанных под актуальную техническую политику ПАО «Россети». Помимо стандартного набора функций, в линейке счетчиков CE210/310 мы предлагаем сетевым компаниям функцию выявления майнинга, построенную на принципах искусственного интеллекта и машинного обучения.



В условиях требований государства по регулированию оборота криптовалюты, мы уверены в долгосрочной востребованности данной технологии ведущими сетевыми организациями отрасли.

Сменные модули

В сегменте гарантирующих поставщиков компания планирует расширить линейку приборов учета со сменным модулем речного исполнения. Разработка решения с установкой сменного модуля в верхней части корпуса позволит реализовать замену технологии «на горячую» без отключения питания, а также унифицировать решение с приборами учета CE210/310 для рынка ПАО «Россети».

Удешевленные приборы учета для ближнего зарубежья

В 2025 году компания завершила разработку сверхудешевленного прибора учета CE101 для рынков ближнего зарубежья, позволяющего конкурировать с производителями из Юго-Восточной Азии.

Мы планируем начать регулярные поставки на рынки Казахстана и Киргизии данных приборов с целью вернуть лидирующее положение в республиках.

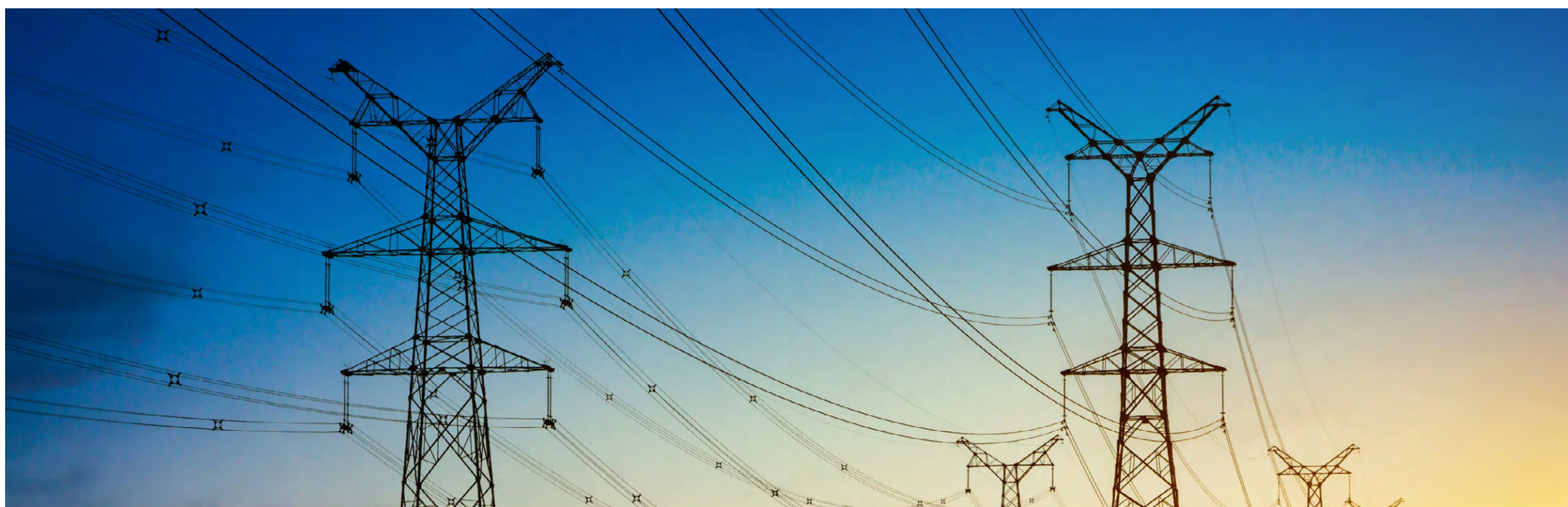
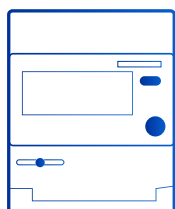
Унифицированный модельный ряд КТП

В сегменте энергетического оборудования компания планирует разработать унифицированный модельный ряд столбовых и мачтовых трансформаторных подстанций, что позволит существенно снизить себестоимость продукции и сократить сроки исполнения заказов нашим ключевым потребителям.

Рынок ТМО

На рынке телекоммуникационного монтажного оборудования компания завершает включение собственных разработок в реестр отечественной продукции в соответствии с Постановлением № 719. Собственные решения в области электропитающих установок и выпрямительных модулей не имеют аналогов на рынке, что позволит существенно нарастить объемы и долю присутствия на рынке. Дополнительным фактором роста выручки станет существенное снижение себестоимости продукции за счет нашей работы по заключению стратегических партнерств с ведущими поставщиками комплектующих.

Энергомера — одна из первых в отрасли завершила разработку и вывод на рынок полного модельного ряда продукции на российских комплектующих.



Электронные материалы и компоненты



Ключевые события года

По итогам 2025 года ситуация с производством синтетического сапфира в России продолжает осложняться, несмотря на попытки восстановления. Последствия санкций, повреждения производственных мощностей усугубляются укреплением рубля и высокой ключевой ставкой ЦБ РФ. Без существенных положительных изменений в макроэкономической ситуации в стране компания не сможет отвечать по своим экономическим и социальным обязательствам уже в 2026 году.



Основные негативно воздействующие на компанию факторы:

Санкции

Ограничения на экспорт синтетического сапфира и паст, введенные западными странами в 2023 году, продолжают действовать. Основные потребители в США, Швейцарии и Японии по-прежнему не сотрудничают с российскими производителями. Это привело к тому, что значительная часть производственных мощностей по обработке пластин сапфира фактически простаивала в 2025 году.

Белгородская площадка

С начала проведения Специальной военной операции Белгородская область, в которой находится завод ООО «БЗС «Монокристалл», регулярно подвергается обстрелам со стороны сопредельного государства. Военные действия и террористические атаки на территории Шебекинского городского округа привели к отключению электропитания, приостановлению транспортного сообщения и сокращению производства ООО «БЗС «Монокристалл». Ущерб, понесенный ООО «БЗС Монокристалл» вследствие только артиллерийских ударов в 2023-2025 годах, превысил 3 млрд рублей и продолжает увеличиваться.

Снижение ключевой ставки

Несмотря на то, что в 2025 году Банк России проводил последовательное смягчение денежно-кредитной политики с 21% до 16%, стоимость заимствований по-прежнему остается критически высокой, не позволяя компании привлекать инвестиции и увеличивая финансовую нагрузку на компанию, существенно превышающую ее возможности.

Снижение курса доллара

В 2025 году рубль показал рекордное укрепление позиций на 24%, завершив год на уровне 79,5 рублей за доллар. В течение года наблюдалось укрепление рубля до уровня 77 рублей, обновив трёхлетний минимум, что фактически сделало продукцию компании неконкурентоспособной на мировом рынке и существенно снизило возможности компании для экспорта продукции. Только по существующим контрактам укрепление рубля привело к дополнительным потерям экспортной выручки в размере 80 млн рублей за 2025 год.

Компания впервые в истории столкнулась с глобальными вызовами, не имея возможности управлять возникшими рисками. Данные условия в России и на мировом рынке ведут к полной остановке производства сапфира и ставят под угрозу дальнейшую финансовую деятельность компании.

Ситуация на рынках

Сапфир

В 2024-2025 годах в ключевых областях применения синтетического сапфира – защитные линзы для камер мобильных телефонов и сапфировые подложки для производства светодиодов (LED) – сохранилась стагнация без выраженных признаков роста или спада.

Спрос на сапфировые линзы для камер оставался стабильным, но массовый переход на этот материал в среднем и бюджетном сегментах смартфонов не произошёл из-за высокой стоимости. Премиальные бренды продолжали использовать сапфир, однако общий объём рынка не показал роста.

Сегмент сапфировых подложек для LED остается крупнейшим потребителем синтетического сапфира (доля 48,3%) благодаря своей прочности и устойчивости к царапинам.

Ключевые события года

[продолжение]

Новые применения искусственного сапфира

Искусственный сапфир, благодаря своим уникальным физическим и оптическим свойствам, находит всё более широкое применение в самых разных отраслях:

Космическая и фотовольтаическая промышленность

В России разработана технология производства солнечных элементов для спутников на сапфировых подложках. Это позволяет повысить КПД солнечных батарей до 30%, снизить их массу и стоимость, а также повысить устойчивость к экстремальным температурам и радиации космоса. Сапфировые подложки обеспечивают высокую оптическую прозрачность и долговечность, что делает их незаменимыми для космической энергетики.

Оптика и промышленная оптика

Искусственный сапфир используется для изготовления оптических элементов, линз, окон и трубок, работающих в агрессивных средах, при высоких температурах и в

условиях сильных перепадов давления. Его высокая прозрачность в широком спектральном диапазоне (от ультрафиолета до инфракрасного) делает его востребованным в приборостроении, медицине и лазерной технике

Ювелирная промышленность и носимые технологии

Синтетические сапфиры, особенно насыщенных синих оттенков, всё чаще используются в ювелирных изделиях, включая обручальные кольца, как альтернатива бриллиантам. Помимо эстетики, такие камни обладают высокой твёрдостью и долговечностью. В сегменте носимых технологий сапфировые стёкла и элементы применяются для защиты дисплеев и сенсоров в умных часах и других гаджетах

Медицинские и научные приборы

Благодаря биосовместимости, химической стойкости и прозрачности искусственный сапфир используется в медицинских имплантах, хирургических инструментах, а также в аналитических приборах и сенсорах.

Пасты

К концу 2025 года доля солнечных элементов, произведённых по новым технологиям (включая HJT), составила не менее 50%. Более того, различные источники подтверждают, что N-тип батарей (TOPCon, HJT, xBC) уверенно преодолел этот рубеж, окончательно сместив PERC с лидирующих позиций.

Серебро – ключевой компонент токопроводящей пасты, которая составляет около 10-15% от себестоимости солнечного модуля.

За 2025 год металл подорожал более чем вдвое, установив новые рекорды благодаря уникальному сочетанию роли защитного актива и растущего промышленного спроса, стоимость этого компонента стала критической проблемой для отрасли фотовольтаики.

Рост себестоимости и давление на прибыль

Производители столкнулись с необходимостью резко увеличить расходы на сырьё. Поскольку панели продаются в условиях жесткой конкуренции, перенести все издержки на потребителя сложно.

Стимулирование технологической революции

Высокие цены стали главным драйвером для разработки и внедрения решений по сокращению или полной замене серебра. Как отмечают эксперты, этот фактор служит мощным катализатором технического прогресса в отрасли.

Основные технологические решения включают:

«**Thrifting**» (экономия расхода): оптимизация существующих процессов, позволяющая использовать меньше серебра на каждую ячейку, с расходом серебра всего 1,4 мг на ватт, что примерно в 10 раз меньше отраслевого стандарта.

«**Substitution**» (замена материалов): разработка альтернатив, главным образом на основе меди:

- композиционные пасты: внедрение медно-серебряных паст, где доля серебра может составлять всего 10-15%.
- полная замена: крупнейшие производители, такие как китайский гигант Longi, уже объявили о планах по переводу производства на бессеребряные или медьсодержащие технологии в 2026 году.

- технологии будущего: исследовательские институты демонстрируют высокую эффективность ячеек TOPCon и HJT при использовании медной металлизации, что открывает путь для полного отказа от серебра.

Таким образом, ценовой шок на серебро не затормозил развитие солнечной энергетики, а, наоборот, заставил её найти новые, более эффективные и экономичные технологические пути.

Рынок паст для металлизации солнечных элементов, включая HJT, активно развивается. Технология HJT (гетеропереход с внутренними тонкими плёнками) становится одной из наиболее перспективных в солнечной энергетике благодаря высокой эффективности и потенциалу для снижения себестоимости производства.

Монокристалл является единственным в Европе разработчиком и производителем паст для солнечных элементов PERC, TOPCon и HJT.

В 2025 году выручка от реализации паст для солнечных элементов, производимых по технологии HJT, крупнейшему отечественному производителю солнечных модулей превысила 632 млн рублей, при совокупной реализации по всем продуктам направления «Пасты» в 1,04 млрд рублей.

выручка

все продукты
по направлению
«пасты»

1,04
млрд руб.

[+ 10% к 2024 году]

выручка

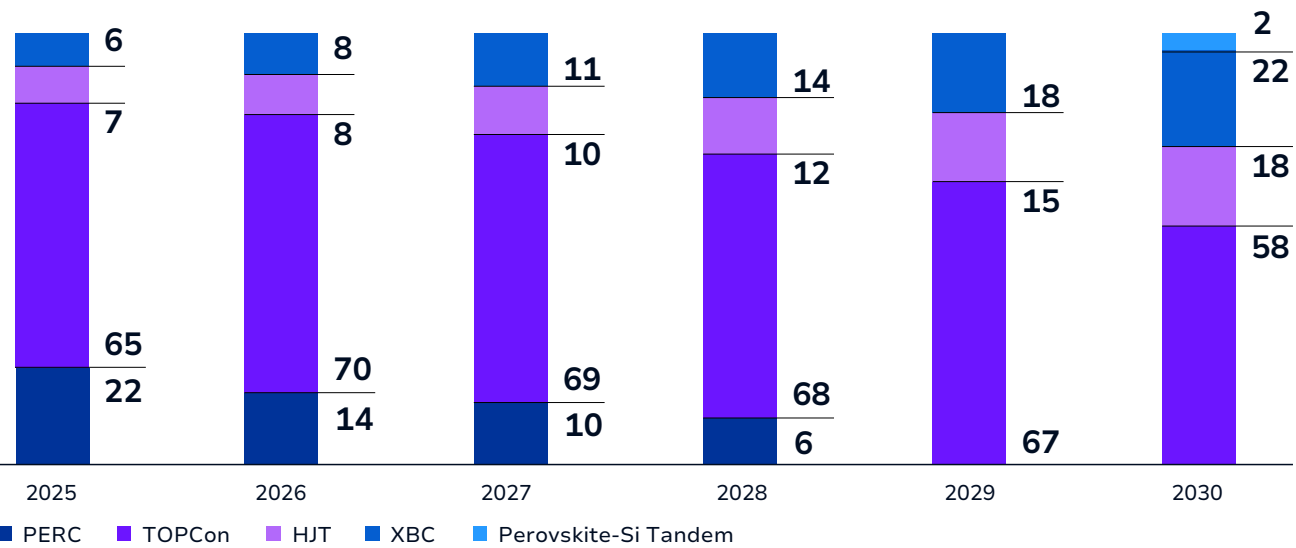
пасты HJT

632
млн руб.

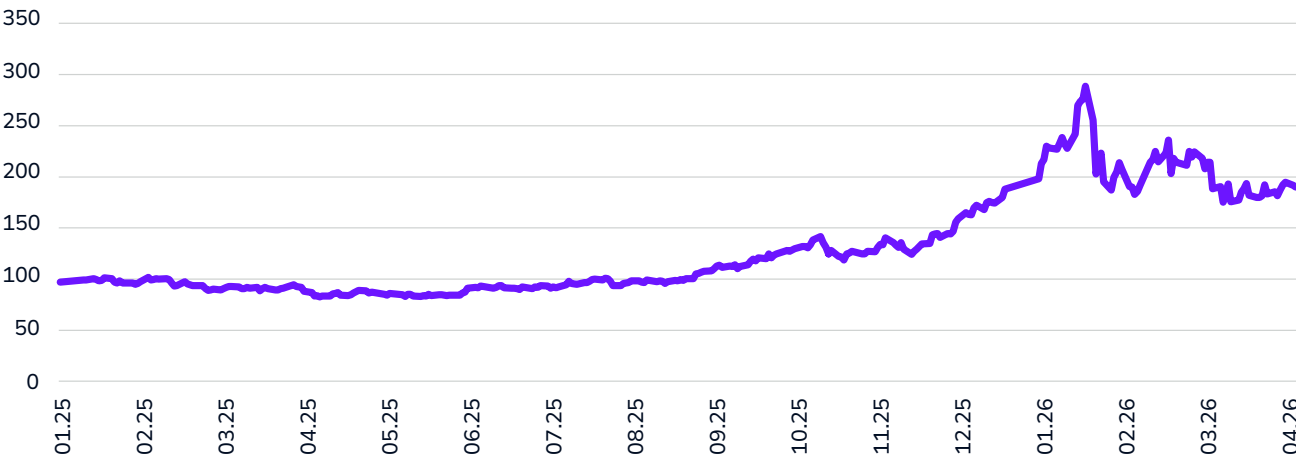
[+ 90% к 2024 году]

Projected Market Share of Cell Technologies

World Market Share (%)



Динамика цен на серебро, руб./грамм



Перспективы 2026

Основными рынками бизнес-сегмента «Электронные материалы и компоненты» являются пластины синтетического сапфира для светодиодов и мобильных устройств, а также металлизационные пасты для солнечной энергетики. При этом конкурировать на данных рынках компания может только в условиях позитивных изменений, связанных с санкционным давлением, курсом национальной валюты и денежно-кредитной политике ЦБ РФ.



рост рынка ↗

светодиоды (LED)

+8,2%

[до 2033 года]

Перспективы развития рынка синтетического сапфира

Согласно данным аналитиков, объем рынка синтетического сапфира в 2025 году оценивается в 14,75 млрд долларов США и, как ожидается, к 2033 году достигнет 28,5 млрд долларов США при CAGR 8,0% (2026-2033), что связано с расширением применения сапфировых подложек в LED-технологиях, GaN-полупроводниках и других высокотехнологичных приложениях.

Крупнейшим рынком остаётся Азиатско-Тихоокеанский регион (более 40% мирового объёма), где лидируют Китай (доля 22,1%), Япония и Южная Корея. Быстрый рост демонстрируют Индия и страны Юго-Восточной Азии, что связано с развитием локального производства электроники и государственных программ поддержки возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и высокотехнологичных отраслей.

В 2024-2025 годах рынок светодиодов (LED) находился в состоянии стагнации, что было связано с насыщением спроса и внешними факторами (логистические сложности, снижение спроса на рынках электроники).

После введения санкций доля рынка, реально доступная компании Монокристалл, сократилась примерно на 50% – до \$1,85 млрд долларов США.

Учитывая избыточные мощности производства синтетического сапфира в Китае, дотационный режим работы китайских производителей, а также негативное влияние «крепкого» курса рубля, продукция компании Монокристалл не сможет конкурировать на основном доступном рынке с китайскими компаниями. Это приводит к необходимости существенного сокращения объемов производства и фактически не позволяет сохранить позиции на рынке.

Ключевые драйверы роста рынка светодиодов LED:

Энергоэффективность и экологичность:

- Светодиоды потребляют до 80% меньше электроэнергии по сравнению с лампами накаливания, что обеспечивает значительную экономию и снижение выбросов CO₂.
- Государственные программы по энергосбережению и новые нормативы стимулируют переход на LED-освещение, в том числе через требования по локализации и поддержке отечественного производства. В России с 2025 года действует обязательное требование по минимальной доле отечественного светодиодного оборудования при госзакупках, что способствует развитию национальной отрасли и стабильности поставок.

Технологическое развитие:

- Светоотдача современных светодиодов превышает 200 лм/Вт (в 15–20 раз выше, чем у ламп накаливания), а за последние 5 лет этот показатель вырос на 50%.
- Активно развиваются технологии «умного» освещения: интеграция с датчиками, автоматизация, удалённое управление через приложения, сценарии и расписания. Это открывает новые сферы применения LED в промышленности, транспорте, ЖКХ и «умных городах».

Урбанизация и инфраструктурные проекты:

- Рост городского населения и масштабные инфраструктурные программы (дорожное, уличное, промышленное освещение) стимулируют спрос на энергоэффективные и интеллектуальные LED-системы.



В России, по оценкам отраслевых аналитиков, доля светодиодных светильников в уличном сегменте в 2025 году составляет 40-60% и продолжает стабильно расти. В 2025 году в России вступили в силу новые стандарты (например, ГОСТ 33128-2025), которые требуют повышения минимальных уровней освещённости и внедрения автоматических систем управления, что дополнительно стимулирует переход на LED-технологии.

Тенденции российского рынка светодиодного освещения:

Умное освещение

В России активно растёт спрос на системы «умного» освещения, которые позволяют автоматически регулировать яркость и режим работы светильников в зависимости от времени суток, присутствия людей и внешних условий. Это обеспечивает дополнительную экономию электроэнергии и повышает

комфорт в городах и на предприятиях. Внедряются решения для интеграции с BMS, голосовыми ассистентами и экосистемами «умного дома».

Фокус на качество

Ключевыми параметрами выбора LED-светильников становятся светоотдача (уже превышает 200 лм/Вт), надёжность, срок службы, цветопередача (CRI), пульсации и соответствие новым санитарным и

Перспективы 2026

[продолжение]

техническим стандартам. Заказчики всё чаще оценивают совокупную стоимость владения, а не только цену светильника.

Импортозамещение

Государственные программы и ужесточение требований к локализации (в т. ч. в рамках ПП РФ №616 и №719) стимулируют развитие отечественного производства светодиодной техники, субсидируются закупки отечественного оборудования, реализуются национальные проекты («Светлый город», «Безопасные дороги» и др.). Российские компании расширяют линейки, локализируют сборку, разрабатывают собственные драйверы и оптику, однако сохраняется зависимость от импортных LED-чипов.

Снижение стоимости

За последние 10 лет стоимость светодиодов и LED-светильников снизилась более чем на 70%. Это стало возможным благодаря увеличению энергоэффективности, массовости производства и развитию технологий. Сегодня LED-освещение доступно для широкого круга потребителей и активно вытесняет традиционные источники света во всех сегментах.

Сдерживающие факторы:

Конкуренция со стороны альтернативных технологий

OLED, лазерные диоды и другие инновационные источники света активно конкурируют со светодиодами в сегменте дисплеев для смартфонов, AR/VR-устройств и носимой электроники. В частности, OLED- и micro-LED-дисплеи уже внедряются в премиальные смартфоны и автомобильные приборные панели, что ограничивает рост классических LED-матриц в этих нишах.

Проблемы с качеством и надежностью

На рынке сохраняется присутствие продукции низкого качества, особенно в массовом и бюджетном



сегментах. Это подрывает доверие потребителей и требует усиления стандартизации, сертификации и контроля качества. Ведущие производители делают ставку на развитие сервисной поддержки, гарантий и тестирование на всех этапах производства.

Экономическая нестабильность

Макроэкономические риски (инфляция, колебания курсов валют, рецессия) могут замедлить инвестиции в модернизацию освещения и внедрение новых технологий, особенно в коммерческом и муниципальном секторах. В условиях экономической неопределённости предприятия и муниципалитеты склонны откладывать крупные проекты по замене освещения.

Ключевые тренды:

«Умное» освещение и IoT

Прогнозируется, что среднегодовой темп роста (CAGR) рынка интеллектуального светодиодного освещения составит около 20% до 2030 года. Системы с удалённым управлением, датчиками присутствия, адаптивной яркостью и интеграцией в экосистемы «умного дома» и «умного города» становятся стандартом для новых объектов.

Применение в сельском хозяйстве

Светодиоды активно внедряются в вертикальных фермах и теплицах. Использование специализированных спектров позволяет повысить

урожайность на 10-20%, ускорить рост растений и снизить энергопотребление по сравнению с традиционными источниками света.

Автомобильная промышленность

Доля светодиодов в автомобильном освещении постоянно растёт: к 2030 году ожидается, что до 70% новых автомобилей будут оснащаться светодиодными фарами, задними фонарями и интерьерной подсветкой. Технологии micro-LED и адаптивного освещения становятся ключевыми для повышения безопасности и энергоэффективности транспорта.

до 70%

новых автомобилей будут оснащаться светодиодными фарами, задними фонарями и интерьерной подсветкой.



В целом, рынок светодиодов остаётся одним из самых динамично развивающихся сегментов мировой и российской экономики, а ключевыми факторами успеха становятся инновации, локализация производства и интеграция с цифровыми технологиями.

рост рынка ↗

интеллектуальное
светодиодное
освещение

+20%

[до 2030 года]

Перспективы 2026

[продолжение]

Перспективы развития рынка солнечной энергетики

В 2026 году компания Монокристалл продолжила работу по созданию паст для основных типов солнечных элементов: PERC, TOPCon и HJT, но с целью удержания в технологическом тренде и конкурентоспособности производимых продуктов произведено форсирование разработок паст по направлению HJT.

Основной нового поколения паст HJT стали порошки меди покрытого (плакированного) серебром как импортного, так и собственного производства, для диверсификации поставок исходных компонентов.

Применение данных порошков в пастах существенно снижает себестоимость и рыночную цену солнечных панелей. Что, в связи с локализацией производства в России, позволяет минимизировать потенциальные финансовые и логистические риски у ключевого потребителя.

Проводится внедрение разработанных составов на технологической площадке потребителя. Рост объемов реализации данного типа продукции ожидается во втором полугодии 2026 году.

Рынок солнечной энергетики демонстрирует стремительный рост, что обусловлено глобальными процессами декарбонизации, необходимостью снижения зависимости от ископаемого топлива и обеспечением энергетической безопасности. Согласно научным и аналитическим публикациям, после подписания Парижского соглашения более 70 стран, включая крупнейшие экономики мира, взяли на себя обязательства по достижению углеродной нейтральности к середине века. Это создаёт мощный импульс для энергетического перехода, в рамках которого солнечная энергетика становится одним из ключевых направлений развития.

Прогнозы на 2028 год указывают на дальнейшее расширение рынка: ожидается, что объёмы инвестиций и установленной мощности солнечных электростанций достигнут исторических максимумов, а солнечная энергетика займёт лидирующие позиции среди всех ВИЭ. Этот рост сопровождается развитием технологий хранения энергии и повышением эффективности фотоэлементов, что способствует укреплению роли солнечной генерации в обеспечении глобальной энергетической безопасности и снижении выбросов парниковых газов.

Ключевые драйверы роста рынка солнечной энергетики:

Падение стоимости солнечных панелей

За последние 10 лет стоимость фотоэлектрических модулей снизилась более чем на 80%, что делает солнечную энергетику всё более конкурентоспособной по сравнению с традиционными источниками. Ожидается, что этот тренд сохранится, хотя темпы снижения замедлятся, что будет способствовать дальнейшему расширению внедрения солнечных технологий.

Государственная поддержка и политика

Во многих странах реализуются меры стимулирования развития ВИЭ: налоговые льготы, субсидии, «зелёные» тарифы, обязательства по доле ВИЭ в энергобалансе. Международные соглашения, такие как Парижское соглашение, формируют долгосрочные стимулы для инвестиций в солнечную энергетику и обеспечивают политическую поддержку отрасли.

Технологические инновации

Современные исследования направлены на повышение эффективности солнечных панелей и разработку новых материалов (например, перовскитов), что открывает дополнительные возможности для применения солнечной энергии.



Перспективы 2026

[продолжение]

Важную роль играют и инновации в области хранения энергии, включая развитие аккумуляторных технологий, что позволяет более эффективно интегрировать солнечную генерацию в энергосистемы.

Корпоративный спрос на «зеленую» энергию

Крупные компании всё чаще берут на себя обязательства по снижению углеродного следа, заключая корпоративные соглашения о покупке электроэнергии (PPA) для финансирования солнечных проектов. Это становится значимым фактором роста рынка.

Растущий спрос на электроэнергию

В условиях увеличения энергопотребления, особенно в развивающихся странах, солнечная энергетика рассматривается как эффективный и устойчивый способ удовлетворения этого спроса.

Децентрализация энергетики

Возможность размещения солнечных установок различной мощности – от крышных до крупных электростанций – способствует децентрализации энергетической системы, повышает её устойчивость и снижает риски централизованных сбоев.

Основные сдерживающие факторы развития солнечной энергетики:

Прерывистость и нестабильность солнечной энергии

Производство солнечной энергии напрямую зависит от погодных условий и времени суток, что требует внедрения эффективных технологий хранения энергии (например, литий-ионных аккумуляторов, водородных систем) или создания гибридных решений с другими источниками генерации для обеспечения стабильности энергоснабжения.

Проблемы интеграции в существующие энергосистемы

Массовое распространение распределённых солнечных установок создаёт вызовы для управления и балансировки энергосистемы, что требует значительных инвестиций в модернизацию сетей и развитие «умных» (smart) энергетических инфраструктур.

Конкуренция с другими ВИЭ

Солнечная энергетика конкурирует с ветровой, гидро- и биоэнергетикой за инвестиции, ресурсы и место в энергобалансе, что может ограничивать темпы её роста в отдельных регионах.

Геополитические факторы

Торговые ограничения, санкции, политическая нестабильность и колебания цен на сырьё способны негативно влиять на развитие рынка, цепочки поставок и инвестиционную привлекательность солнечной энергетике.

Экологические аспекты и вопросы переработки

Производство солнечных панелей связано с использованием редких и токсичных материалов, а также генерирует отходы, требующие безопасной утилизации. Развитие технологий переработки и рециклинга панелей остаётся важной задачей для снижения экологического следа отрасли.

Ключевые тренды развития солнечной энергетики:

Рост сегмента бытовых солнечных установок

Всё больше домовладельцев устанавливают фотоэлектрические системы на крышах, что способствует развитию распределённой генерации и формированию виртуальных электростанций, объединяющих малые установки в единую сеть. Этот тренд поддерживается снижением стоимости оборудования и государственными стимулами.

Развитие гибридных проектов

Совмещение солнечной генерации с другими ВИЭ (например, ветровой и гидроэнергией), а также с системами накопления энергии, обеспечивает более стабильное и надёжное энергоснабжение, сглаживая колебания выработки.

Использование солнечной энергии в транспорте

Активно развиваются технологии интеграции гибких и ультратонких солнечных модулей в электромобили, транспортные средства и даже одежду, что позволяет расширять сферы применения солнечной энергетики.

Развитие технологий хранения энергии

Внедрение эффективных и доступных систем аккумуляции (литий-ионные батареи, водородные технологии) становится ключевым фактором для массового использования солнечной энергии и повышения устойчивости энергосистем.

Endesa Pavillion (солнечный дом 2.0) – экспериментальный информационно-технологический проект. Разработан фирмой IaaC при поддержке испанской энергетической компании Endesa.

Агровольтаика

Совместное использование земельных участков для сельского хозяйства и размещения солнечных установок становится перспективным направлением, позволяющим оптимизировать землепользование и повышать эффективность генерации.

Прогнозы до 2028 года:

Bloomberg NEF прогнозирует, что в нынешнем году мир может установить уже 672 ГВт новых фотоэлектрических мощностей. В дальнейшем также ожидается ежегодный рост – 718 ГВт в 2027 году, 772 ГВт в 2028 году, в основном за счет Китая.

Наиболее высокие темпы прироста будут наблюдаться на развивающихся рынках, таких как Индия и Индонезия, что обусловлено значительным потенциалом солнечной генерации и активной государственной поддержкой. В частности, в Индии реализуются масштабные программы стимулирования,

направленные на расширение мощностей возобновляемой энергетики и обеспечение доступного энергоснабжения, что способствует ускоренному развитию отрасли.

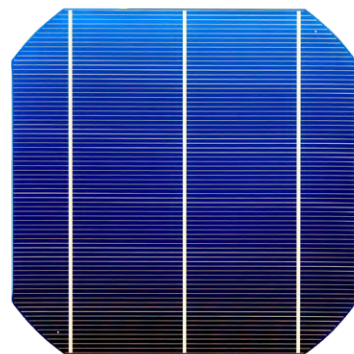
В развитых странах акцент смещается в сторону повышения эффективности солнечных установок, их интеграции в существующую энергетическую инфраструктуру и развития гибридных решений с системами хранения энергии. Снижение стоимости технологий аккумуляции и их массовое внедрение рассматриваются как ключевые факторы дальнейшего роста рынка.

В целом, рынок светодиодов остаётся одним из самых динамично развивающихся сегментов мировой экономики. Вместе с тем, основной проблемой для компании Монокристалл является отсутствие локализованного производства светодиодов на территории России, в связи с чем невозможно существенное увеличение реализации продукции на Российском рынке.

рост мощности

672 ГВт

[к 2027 году]



Поверхность здания выступает в качестве набора INTELIGENT узлов, «солнечных кирпичей» (фотоэлектрических панелей), которые защищают дом от солнечного излучения, собирают и хранят энергию в локальном масштабе. Размеры этих модулей и компонентов могут различаться в зависимости от ориентации и угла их наклона. Дом построен из древесины. Это мягкий, доступный и легко обрабатываемый материал, способный обеспечить строению высокую теплоизоляцию.



Корпоративное управление_

Наблюдательный
совет

36

Структура
компании

40

Корпоративное
управление

38

Риск-
менеджмент

44

Наблюдательный совет



Кулакова Марина Николаевна

Председатель наблюдательного совета компании

Год рождения: 1961

Сведения об образовании: высшее,
Ставропольский политехнический институт

Место работы: АО «Концерн Энергомера»

Наименование должности по основному месту работы: Директор
Департамента корпоративного развития и имущественных отношений

Доля владения обыкновенными акциями в уставном капитале компании –
доли не имеет.



**Козырев
Антон
Евгеньевич**

Год рождения: 1988

Сведения об образовании:
высшее, Северо-Кавказский
государственный технический
университет

Место работы:
АО «Энергомера»

Наименование должности
по основному месту работы:
президент

Доля владения обыкновенными
акциями в уставном капитале
компании – доли не имеет.



**Калесников
Денис
Николаевич**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании:
высшее, Северо-Кавказский
государственный технический
университет

Место работы:
АО «Концерн Энергомера»

Наименование должности
по основному месту работы:
Вице-президент по управлению
персоналом

Доля владения обыкновенными
акциями в уставном капитале
компании – доли не имеет.



**Хусточкин
Андрей
Николаевич**

Год рождения: 1965

Сведения об образовании:
высшее, Ставропольский
политехнический институт

Место работы:
АО «Концерн Энергомера»

Наименование должности
по основному месту работы:
генеральный директор

Доля владения обыкновенными
акциями в уставном капитале
компании – доли не имеет.



**Шестаков
Георгий
Леванович**

Год рождения: 2003

Сведения об образовании:
бакалавриат, Российская академия
народного хозяйства и государ-
ственной службы при Президенте
Российской Федерации

Место работы:
ООО «СЭТЗ «Энергомера».

Наименование должности
по основному месту работы:
начальник участка, Цех № 19
(сборочный цех по монтажу и
окончательной сборке изделий)

Доля владения обыкновенными
акциями в уставном капитале
компании – доли не имеет.



**Курсикова
Виктория
Анатолевна**

Год рождения: 1975

Сведения об образовании:
высшее, Северо-Кавказский
государственный
технический университет

Доля владения обыкновенными
акциями в уставном капитале
компании – доли не имеет.



**Фартусова
Людмила
Ивановна**

Год рождения: 1962

Сведения об образовании:
высшее, Московское высшее
техническое училище имени
Баумана

Доля владения обыкновенными
акциями в уставном капитале
компании: 0,0006%.

Корпоративное управление

Основные принципы корпоративного управления

Действующая в АО «Концерн Энергомера» система корпоративного управления обеспечивает баланс прав и интересов акционеров, руководства Компании и иных заинтересованных лиц.

Основные принципы корпоративного управления:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам, в т.ч. в отношении участия в работе собраний акционеров, голосованию по вопросам повестки дня, обеспечению права на получение информации о деятельности компании
- обеспечение надежных и эффективных способов учета прав акционеров на акции, оформления прав на акции
- обеспечение защиты прав акционеров, информационной открытости в части раскрытия информации для принятия акционерами обоснованных решений.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Процедура проведения заседания Общего собрания акционеров направлена на обеспечение прав акционеров и отвечает всем требованиям законодательства Российской Федерации. Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов заседания Общего собрания акционеров определены Уставом и Положением об общем собрании акционеров АО «Концерн Энергомера». Функции счетной комиссии выполняет независимый регистратор. Информация о результатах голосования и

принятых решениях раскрывается в соответствии с действующим законодательством на сайте Общества в сети интернет по адресу: www.energomera.com.

В 2025 году проведено одно годовое заседание общего собрания акционеров в форме заседания, голосование на котором совмещалось с заочным голосованием. Общим собранием акционеров приняты решения по обязательным вопросам, предусмотренным п.1 ст.47 ФЗ «Об акционерных обществах».

Наблюдательный совет общества

Наблюдательный совет действует в соответствии с Уставом и Положением о наблюдательном совете. Осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством и Уставом Компании к компетенции общего собрания акционеров. Количественный состав наблюдательного совета определен Уставом Общества в количестве 7 человек, избираемых Общим собранием акционеров, путем кумулятивного голосования.

Предложения по включению кандидатов в список кандидатур для избрания в наблюдательный совет могут направлять акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем двух процентов голосующих акций, в порядке, определенном Уставом и Положением о наблюдательном совете. В случае отсутствия предложений от акционеров, наблюдательный совет Общества самостоятельно утверждает список кандидатов и вносит их на голосование собрания акционеров.

Члены наблюдательного совета избираются на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров, если иное не предусмотрено законодательством

и могут быть переизбраны неограниченное количество раз.

По решению Общего собрания акционеров полномочия всех членов наблюдательного совета могут быть прекращены досрочно.

Важнейшими функциями наблюдательного совета являются:

- определение приоритетных направлений деятельности Компании
- стратегическое, среднесрочное и годовое планирование
- подведение итогов деятельности
- вопросы подготовки общих собраний акционеров
- согласие на совершение или последующее одобрение сделок, в соответствии с действующим законодательством и Уставом Компании
- другие вопросы

В 2025 году состоялось девять заседаний (в том числе заочных голосований) наблюдательного совета Общества, на которых рассматривались вопросы:

- подготовки годового заседания Общего собрания акционеров
- определения цены выкупа акций Общества
- избрания председателя наблюдательного совета
- о финансово-хозяйственной деятельности дочерних компаний АО «Энергомера» и АО «Монокристалл»
- прогнозные показатели 2026 года
- и другие решения по вопросам, входящим в компетенцию наблюдательного совета.

Выплата вознаграждений членам наблюдательного совета в отчетном году не производилась.

Состав Наблюдательного совета, избранный 28 июня 2025 года и действующий на конец отчетного периода:

Председатель наблюдательного совета:

Кулакова Марина Николаевна

Члены наблюдательного совета:

Козырев Антон Евгеньевич

Калесников Денис Николаевич

Хусточкин Андрей Николаевич

Шестаков Георгий Леванович

Курсикова Виктория Анатольевна

Фартусова Людмила Ивановна

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа

В соответствии с Уставом в Обществе действует единоличный исполнительный орган – Президент, который осуществляет управление текущей деятельностью Компании, организует выполнение решений собраний акционеров и наблюдательного совета, в том числе связанных с выполнением утвержденных целевых показателей компаний Группы, повышением операционной эффективности, выполнением политики по управлению персоналом, развитию функциональных направлений бизнеса. Президент подотчетен наблюдательному совету и Общему собранию акционеров, наделен всей полнотой необходимых полномочий для осуществления оперативного руководства текущей деятельностью Компании и решения вопросов, не отнесенных к

компетенции Общего собрания акционеров, наблюдательного совета. Назначение Президента Компании и досрочное прекращение его полномочий осуществляется по решению наблюдательного совета в порядке, определяемом действующим законодательством. Срок действия договора (контракта) устанавливается наблюдательным советом. Максимальный срок полномочий Президента (единолично-го исполнительного органа) – 5 лет. Президент может переизбираться неограниченное число раз.

Выплата вознаграждения Президенту, а также выполнение Обществом обязательств в отношении гарантий, условий труда, осуществляется в соответствии с Положением об исполнительном органе АО «Концерн Энергомера» (утверждено решением собрания акционеров 28.06.2025 г., протокол от 01.07.2025 г.) и трудовым контрактом. Размер вознаграждения определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад).

Президент общества – Поляков Владимир Иванович, в качестве единоличного исполнительного органа возглавляет Компанию с 18 апреля 1996 года. Срок полномочий Президента продлен с 24.04.2024 года на 5 лет (протокол наблюдательного совета от 22.04.2024 г.)

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров в составе 3-х человек ежегодно на годовом Общем собрании акционеров сроком до следующего годового Общего собрания акционеров, действует в соответствии с Уставом и Положением о Ревизионной комиссии.

Основная задача Комиссии – контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ревизионная комиссия вправе

осуществлять проверку финансовой документации, анализ финансового положения Общества, его платежеспособности, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, чистых активов и уставного капитала, выявление резервов улучшения экономического состояния Общества, выработку рекомендаций для органов Общества, проводить проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности, правильности и полноты ведения бухгалтерского, налогового, управленческого и статистического учета, своевременности и правильности платежей поставщикам продукции и услуг, платежей в бюджет и внебюджетные фонды, и осуществлять иные контрольные функции в соответствии с действующими в Обществе внутренними документами.

Состав Ревизионной комиссии, избранной 28 июня 2025 г.:

- Козакова Лилия Николаевна
- Куценко Елена Анатольевна
- Саенко Елена Ивановна

Ревизионной комиссией проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2025 год и подготовлено соответствующее заключение.

Аудиторская организация общества

Проводит аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании заключенного договора.

Общее собрание акционеров назначает аудиторскую организацию Общества, которая должна быть независима в соответствии действующим законодательством. Размер оплаты услуг аудиторской

Корпоративное управление

[продолжение]

организации общества определяется наблюдательным советом Общества.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества аудитор Общества составляет заключение, которое:

- подтверждает достоверность данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества;
- содержит информацию о фактах нарушения норм, установленных правовыми актами Российской Федерации, порядке ведения бухгалтерского учета и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также правовых

актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

На годовом Общем собрании акционеров 28 июня 2025 года аудиторской организацией Общества назначено ООО «БасКо-Аудит», которым проведена проверка Общества за 2025 год и подготовлено соответствующее заключение.

Корпоративный секретарь

В Обществе действует Корпоративный секретарь, назначенный Наблюдательным советом 25.01.2022 г., который обеспечивает эффективное взаимодействие с акционерами,

координирует действия по защите их прав и интересов, осуществляет поддержку работы наблюдательного совета и решение вопросов корпоративного управления в дочерних компаниях Группы.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям общества

Дивиденды выплачиваются на основании решения Общего собрания акционеров в соответствии с действующим законодательством, Уставом и внутренними документами Общества.

Филиалы и представительства

На конец отчетного года в структуре группы Компаний находится один филиал под контролем материнской компании электротехнического субхолдинга АО «Энергомера»:

- Завод измерительных приборов «Энергомера» в г. Невинномысске (производство электроизмерительных приборов)

Под контролем АО «Монокристалл» в г. Ставрополе находится один филиал:

- филиал научно-исследовательского профиля – «Корпоративный Институт Электронных Материалов» – КИЭМ (разработка оборудования, материалов и технологий электронной техники, производство оборудования электронно-технического назначения).

Основные дочерние и зависимые компании по состоянию на 31.12.2025 г.

Наименование	Сегмент бизнеса	Доля собственности, %
АО «Энергомера», г. Ставрополь	ЭТП	100% дочернее общество АО «Концерн Энергомера»
ООО «КИЭП «Энергомера», г. Ставрополь	ЭТП	99% дочернее общество АО «Энергомера»
ООО «Фанипольский ЗИП «Энергомера», Республика Беларусь г. Фаниполь	ЭТП	99,998% дочернее общество АО «Энергомера»
АО «Монокристалл», г. Ставрополь	ЭМК	95,02 % дочернее общество АО «Концерн Энергомера»
ООО «Монокристалл», г. Ставрополь	ЭМК	100% дочернее общество АО «Монокристалл»
ООО «БЗС «Монокристалл», г. Шебекино	ЭМК	100% дочернее общество АО «Монокристалл»
ООО «КИЭМ», г. Ставрополь	ЭМК	100% дочернее общество АО «Монокристалл»
ООО «Монокристалл Пасты», г. Ставрополь	ЭМК	100% дочернее общество АО «Монокристалл»



Корпоративное управление

[продолжение]

Дивидендная история АО «Концерн Энергомера»

Период, за который выплачиваются дивиденды	Дата приня- тия решения	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Номин. стоимость, руб.	Размер дивидендов на обыкновенную акцию, руб.	Общая сумма начисленных дивидендов, руб.
за 2003 г.	19.06.04	05.05.04	15	1,6	36 089 456
за 9 мес. 2004 г.	13.11.04	27.09.04	15	1,3	29 322 683
за 2004 г.	25.06.05	10.05.05	15	0,4	9 022 364
за 9 мес. 2005 г.	24.12.05	09.11.05	15	1,3	29 322 683
за 6 мес. 2006 г.	23.09.06	07.08.06	1	0,25	85 884 962,5
за 2006 г.	30.06.07	15.05.07	1	0,1	34 353 985
за 6 мес. 2007 г.	28.09.07	15.08.07	1	0,24	150 371 896,56
за 2007 г.	07.06.08	19.04.08	1	0,18	112 778 922,42
9 мес. 2009 года	30.01.10	16.12.09	1	0,24	150 712 082,4
9 мес. 2010 года	24.12.10	15.11.10	1	0,32	200 949 443,2
Нераспределенная прибыль прошлых лет	24.12.10	15.11.10	1	0,16	100 474 721,6
9 мес. 2011 года	21.12.11	10.11.11	1	0,24	150 712 082,4
за 2011 год	23.06.12	17.05.12	1	0,24	150 712 082,4
Нераспределенная прибыль прошлых лет	03.04.15	17.04.15	1	0,16	100 474 721,6
Нераспределенная прибыль прошлых лет	04.12.15	15.12.15	1	0,48	301 424 164,8
Нераспределенная прибыль прошлых лет	10.11.16	21.11.16	1	0,64	401 898 886,4
Нераспределенная прибыль прошлых лет	11.09.17	22.09.17	1	0,48	301 424 164,8
Нераспределенная прибыль прошлых лет	24.09.18	05.10.18	1	0,58	364 220 865,8
за 2018 год	29.06.19	10.07.19	1	0,48	60 000 000
Нераспределенная прибыль прошлых лет					241 424 164,8

Общие сведения о компании

Полное наименование	Акционерное общество «Концерн Энергомера»
Сокращенное наименование	АО «Концерн Энергомера»
Основной государственный регистрационный номер	1022601935399
ИНН / КПП	2635025450/263501001
Банковские реквизиты	р/сч 40702810460220100249 в Северо-Кавказском банке СБ РФ БИК 040702615 кор/сч 30101810907020000615
Место нахождения и адрес	355035, Россия, Ставропольский край, город Ставрополь, ул. Ленина, 415, офис 317
Почтовый адрес	355035, Россия, Ставропольский край, город Ставрополь, ул. Ленина, 415, офис 317
Адрес электронной почты	ir@energomera.ru
Сайт	www.energomera.com
Президент	Поляков Владимир Иванович
Взаимодействие с акционерами	Корпоративный секретарь – начальник отдела корпоративного права Власенко Рита Павловна Телефон: 8 (8652) 333-145 Адрес электронной почты: VlasenkoRP@energomera.ru
Информация об аудиторе наименование	ООО «БасКо-Аудит»
Адрес	355017, Ставропольский край, г. Ставрополь, ул. Мира, 282
Телефон/факс	(8652)23-24-35/факс 94-51-03
E-mail	mail@stavropol-audit.ru
Лицензия	СРО ААС 11606053612
Информация о регистраторе	АО ВТБ Регистратор Ставропольский филиал АО ВТБ Регистратор
Адрес	127015, г. Москва, ул. Правды, 23 355029, г. Ставрополь, ул. Ленина, 415 Б Тел.факс: 8(495) 787-44-83
E-mail	stavropol@vtbreg.ru
Web-сайт	www.vtbreg.com
Лицензия	№045-13970-000001 выдана 21 февраля 2008 г., без ограничения срока действия, ФСФР России
Телефон/факс Ставропольского филиала	(8652) 22-08-77

Риск-менеджмент

Политика компании по управлению рисками направлена на минимизацию внешних и внутренних негативных факторов, влияющих на ее деятельность при достижении поставленных целей

Стратегические риски

Одним из ключевых рисков, по мнению компании, является риск неэффективного стратегического планирования и инвестиций, принятие неверных стратегических решений, недостижение утвержденных стратегических показателей развития.

С целью минимизации данной группы рисков компания проводит систематический анализ факторов, оказывающих непосредственное влияние на реализацию утвержденной стратегии развития, ее политики и целей, оптимизирует процессы, обеспечивающие постоянное совершенствование методологии принятия стратегических управленческих решений, а также применяет передовые практики, направленные на рост эффективности стратегического менеджмента.

Отраслевые риски

В целях предотвращения отраслевых рисков компания направляет свои усилия на совершенствование технологий производства и качества продукции, снижение издержек, а также стремится к масштабированию производства в соответствии с ростом потребности рынка.

В целях минимизации данной группы рисков компанией на постоянной основе ведутся разработки инновационных продуктов, опережающих по своим параметрам требования рынка и запросы наших клиентов.

Управление риском негативного воздействия волатильности цен осуществляется посредством снижения издержек на производство продукции, а также с помощью выведения на рынок продуктов с более высокой добавленной стоимостью.

Риски, связанные с промышленной безопасностью

В производственных процессах компании используется высокотехнологичное оборудование, повреждение которого несет угрозу нашей деятельности. Компания подвержена рискам в отношении безопасности сотрудников и производственных процессов. В целях предотвращения этих рисков компания активно использует инструменты бережливого производства, инвестирует в приобретение нового современного оборудования, модернизацию производственной инфраструктуры.

Компания застраховала свои производственные объекты, использует резервные производственные площадки, источники электроэнергии и стремится обеспечить безопасные и комфортные условия труда для своих сотрудников, уделяя особое внимание соблюдению техники безопасности. Мы обеспечиваем регулярный контроль соблюдения сроков исполнения реализуемых проектов и бюджетов по ним.

Компания проводит регулярную оценку эффективности своих бизнес-процессов, выявляет причины несоответствий, расследует инциденты и разрабатывает корректирующие мероприятия по их совершенствованию.

Оценивая риски, связанные с привлечением кадров и их квалификацией, компания реализует программы привлечения высококвалифицированных специалистов, их адаптации, обучения и дифференциации. Утверждена политика по управлению персоналом, направленная на развитие профессиональных навыков персонала и повышение уровня его мотивации.

Финансовые риски

Финансовые риски являются неотъемлемой частью предпринимательской деятельности любой компании и связаны прежде всего с вероятностью потерь финансовых ресурсов. Наиболее значимыми финансовыми рисками для компании являются:

Кредитные риски

Кредитные риски, связанные с неисполнением контрагентами обязательств по оплате поставленной продукции. Для снижения данных рисков компания отдает предпочтение сотрудничеству с контрагентами, имеющими высокий кредитный рейтинг, использует в расчетах аккредитивы и гарантии надежных банков, регулярно актуализирует кредитные лимиты контрагентов, а в ряде случаев требует предварительной оплаты поставляемой продукции.

Кредитные риски, связанные с сокращением кредитования компании банковским сектором

Управляя кредитным риском, компания строит прогноз движения денежных средств, выявляя потребность в привлечении внешних займов для покрытия кассовых разрывов по операционной и инвестиционной деятельности.

Процентные риски

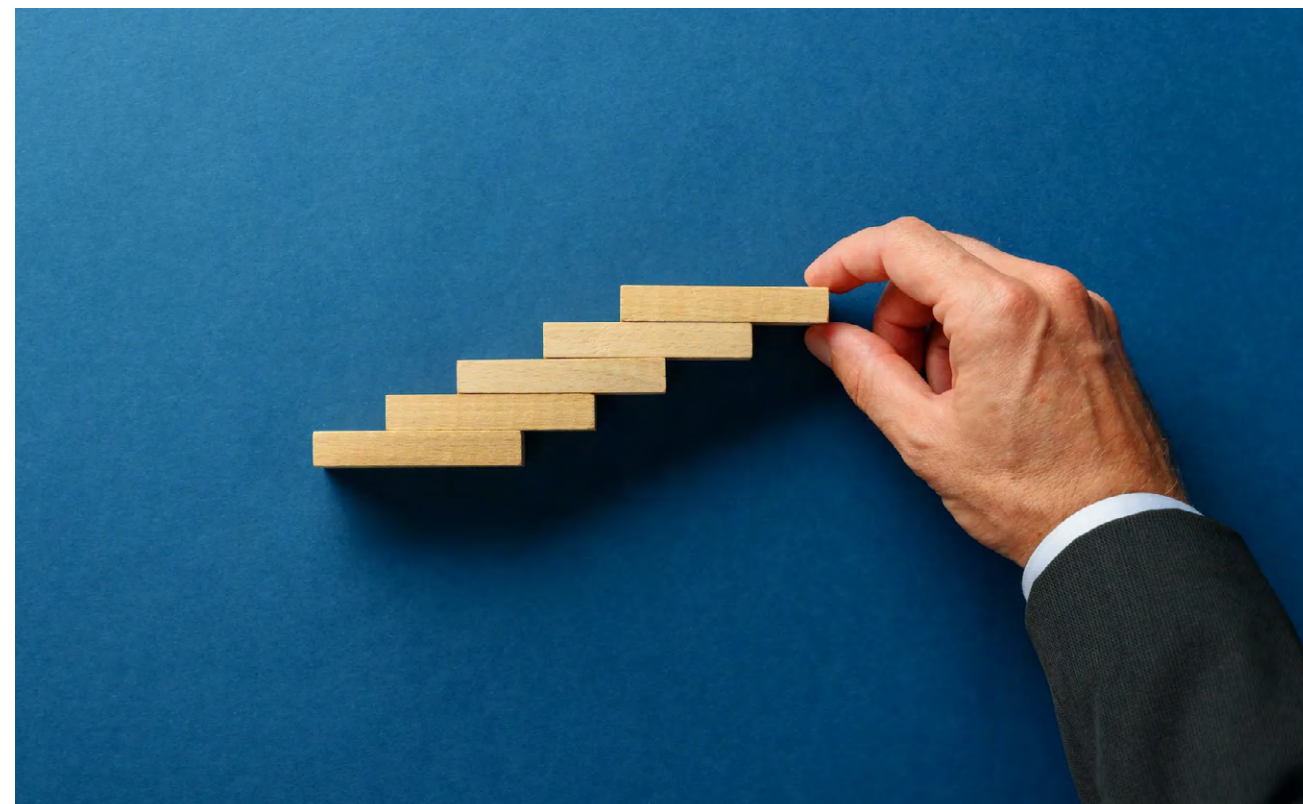
Повышение процентных ставок по кредитам компании может привести к увеличению расходов на обслуживание долга. В целях снижения процентного риска мы проводим взвешенную кредитную политику по диверсификации кредитного портфеля и поддержанию конкурентной среды между банками-партнерами с целью минимизации затрат на обслуживание долга.

Инфляционные риски

Наибольшему инфляционному риску подвержены долгосрочные инвестиционные проекты компании. Для минимизации негативного влияния риска менеджмент компании учитывает прогнозируемые темпы инфляции в процессах планирования.

Валютные риски

Компания осуществляет свою деятельность более чем в тридцати странах дальнего и ближнего зарубежья, в связи с чем подвержена рискам неблагоприятного изменения валютных курсов в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Принимая во внимание, что компания исторически развивается на кредитные средства финансовых учреждений, мы минимизируем риск привлечением займов преимущественно в валюте генерируемой выручки.



Риск-менеджмент

[продолжение]

Риски ликвидности

Наиболее значимыми факторами этой группы рисков являются: снижение продаж ниже уровня безубыточности компании, рост издержек на производство и реализацию продукции, а также существенные нарушения финансовых обязательств потребителями. Компания использует новейшее ПО для контроля оплаты за отгруженную продукцию по каждому контрагенту и активно развивает факторинговое финансирование сделок с отечественными компаниями, поддерживает открытые кредитные линии у банков-партнеров, достаточные для покрытия кассового разрыва по операционной деятельности, а также принимает меры по оптимизации структуры оборотного капитала в целях снижения издержек на его поддержание.

Серьезное отрицательное влияние на ликвидность компании могут оказать репутационные риски, в том числе действия третьих лиц, направленные на создание негативного имиджа, а также причинение ущерба путем несанкционированного раскрытия информации о деятельности компании. С целью управления репутационными рисками наблюдательным советом компании утверждены Информационная политика, регламентирующая порядок взаимодействия со СМИ, и Кодекс корпоративного управления. Пресс-служба компании регулярно осуществляет мониторинг публикаций о компании и незамедлительно реагирует на информацию, порочащую ее деловую репутацию.

Правовые риски

Компания связывает основные правовые риски с возможным неблагоприятным изменением законодательства стран, в которых она осуществляет деятельность.

Компания осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с нормами российского законодательства, однако не может гарантировать отсутствие отрицательных для своей деятельности изменений в российском законодательстве в долгосрочной перспективе, поскольку большинство рискообразующих факторов находятся вне ее контроля. Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счет отслеживания и своевременного реагирования на изменения, вносимые в акты различных отраслей законодательства, активного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями по вопросам интерпретации и правильного применения норм законодательства, а также анализа судебной и правоприменительной практики.

Компания не исключает риски возможного применения административных и санкционных мер со стороны государственных органов иностранного государства, вызванные политическими, экономическими и иными причинами. Для минимизации этих рисков мы проводим мониторинг таких изменений и принимаем все возможные меры по своевременному реагированию. Компания располагает достаточным высококвалифицированным кадровым потенциалом, необходимым для управления рисками данной группы.



Коррупционные риски могут нанести ущерб компании, в том числе и репутационный, в случае нарушения ею требований действующего антикоррупционного законодательства.

В компании принята антикоррупционная политика, которой должны следовать персонал компании, ее клиенты и партнеры.

Страновые риски

Отрицательное влияние может оказать на бизнес компании санкционная политика в отношении РФ, а также продолжение военных конфликтов с участием РФ. Любые дальнейшие усиления санкций, эскалация конфликтов могут негативно сказаться на экономике страны в целом и на деятельности компании в частности. Дочерние предприятия общества, расположенные в приграничных регионах РФ, подвержены рискам полного или частичного разрушения/остановки производства на фоне вооруженных действий. Мы оцениваем эти риски как существенные.

Сохраняется высокий риск реализации негативных сценариев, вследствие продолжения санкционного режима и затягивания сроков восстановления производственной площадки синтетического сапфира в Белгороде.

Для минимизации данной группы рисков менеджментом компании разработан комплекс мероприятий, в том числе по релокации производственных мощностей и ресурсов из регионов с напряженной геополитической обстановкой.

Геополитические риски

Нарастающая геополитическая неопределенность в мире в сочетании с введенными в отношении российского бизнеса санкциями западных стран влекут за собой риски остановки производства или простоев техники на фоне дефицита материалов и комплектующих, а также запчастей для импортного оборудования на российском рынке.

С первого квартала 2022 года компания активизировала работу по поиску отечественных аналогов всех стратегически важных товарных групп. Мы оцениваем надежность поставок по каждой ключевой группе материалов и комплектующих и при возникновении рисков приостановки или задержки поставок оперативно принимаем решения по переходу на российские аналоги или аналоги из дружественных стран.



МИНИМИЗИРУЕМ РИСКИ

СНИЖАЕМ НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ

АНАЛИЗИРУЕМ

РАБОТАЕМ С ПОСТАВЩИКАМИ

РЕАГИРУЕМ НА ИНФОРМАЦИЮ

СТРАХУЕМ

Финансовые результаты_

Выручка

50

Активы

57

Прибыль

53

Обязательства

59

EBITDA

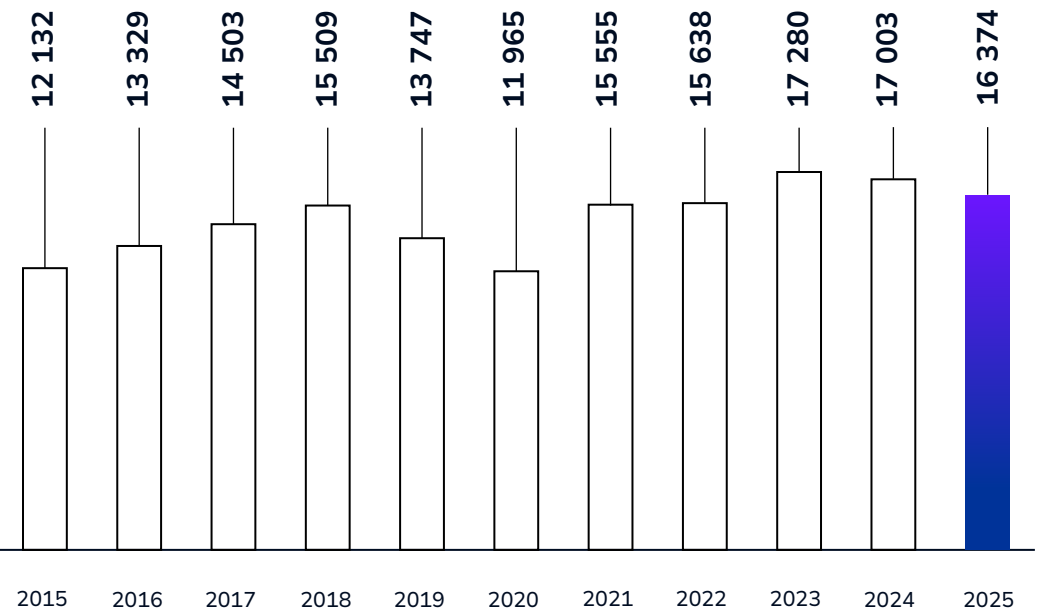
55

Приложения

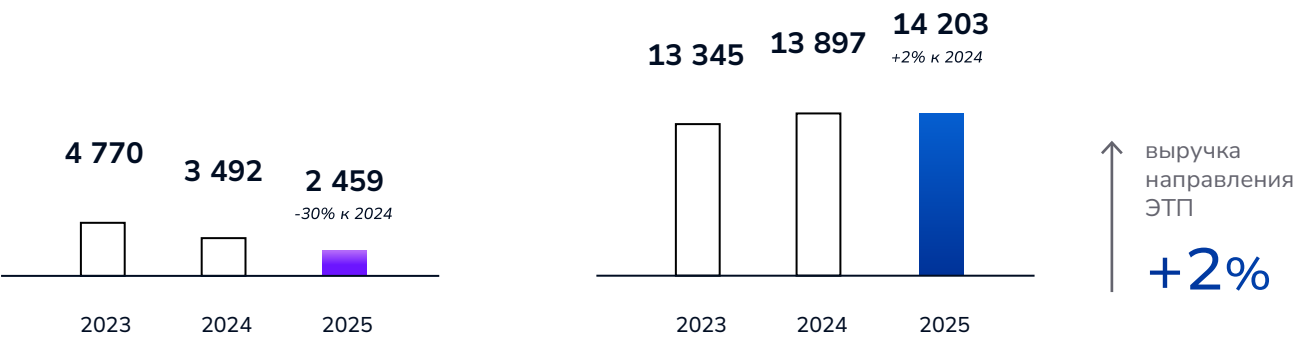
62

Выручка

Выручка промышленного холдинга «Энергомера», млн ₽



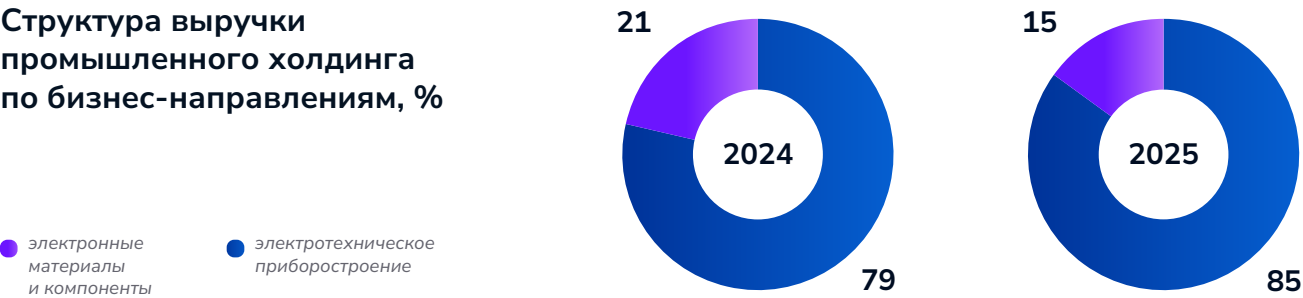
Выручка от реализации по бизнес-направлениям, млн ₽



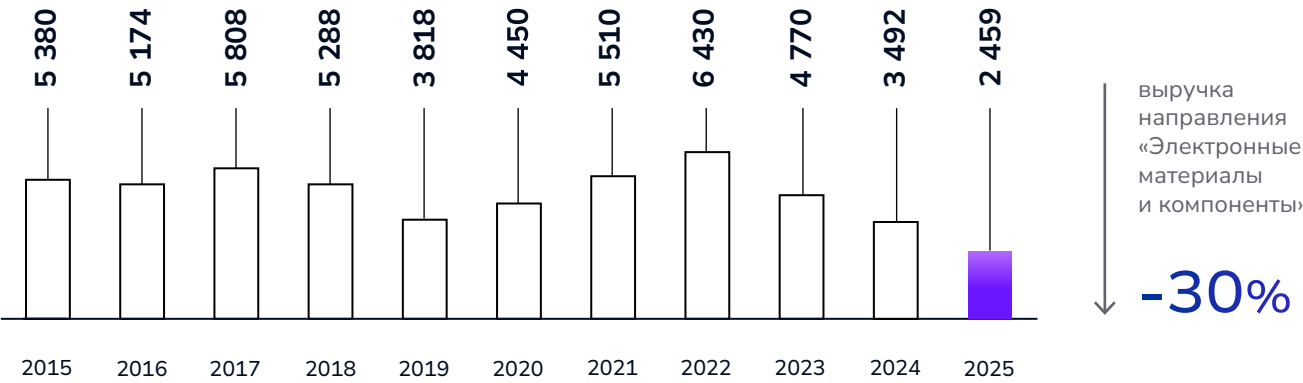
По итогам 2025 года консолидированная выручка Промышленного Холдинга сократилась на 4% или на 629 млн рублей по сравнению с предыдущим годом и составила 16 374 млн рублей. В структуре выручки отмечается перераспределение долей между ключевыми бизнес-сегментами:

вклад сегмента «Электротехническое приборостроение» увеличился с 79% до 85%, в то время как доля сегмента «Электронные материалы и компоненты» сократилась на 6 п. п. и составила 15%. В 2025 году выручка по направлению «Электротехническое приборостроение» увеличилась на 2% и составила 14 203 млн рублей.

Структура выручки промышленного холдинга по бизнес-направлениям, %



Выручка от реализации направления «Электронные материалы и компоненты», млн ₽



В 2025 году выручка бизнес-сегмента «Электронные материалы и компоненты» составила 2 459 млн рублей, что на 30% ниже показателя предыдущего года. Ключевыми факторами, обусловившими негативную динамику, стали: действие западных санкций в отношении продукции из искусственного сапфира российского производства, сокращение производственной деятельности дочернего предприятия ООО «БЗС «Монокристалл» (г. Шебекино, Белгородская область) вследствие внешних воздействий, пересмотр коммерческой политики, включая отказ от контрактов с отрицательной маржинальностью и неприемлемыми условиями оплаты. Санкционные ограничения ЕС затронули наиболее маржинальный сегмент бизнеса – производство и экспорт полированных пластин больших диаметров и заготовок для стекол швейцарских часов. В результате компания потеряла доступ к рынку, обеспечивавшему 50% объемов реализации данной продукции. Отсутствие альтернативных потребителей в дружественных странах и неустойчивость мощностей по полировке привели к накопленным убыткам, превышающим 2 млрд рублей. Производственная деятельность ООО «БЗС «Монокристалл» была практически полностью парализована из-за внешних факторов, что вызвало срыв сроков отгрузок по дей-

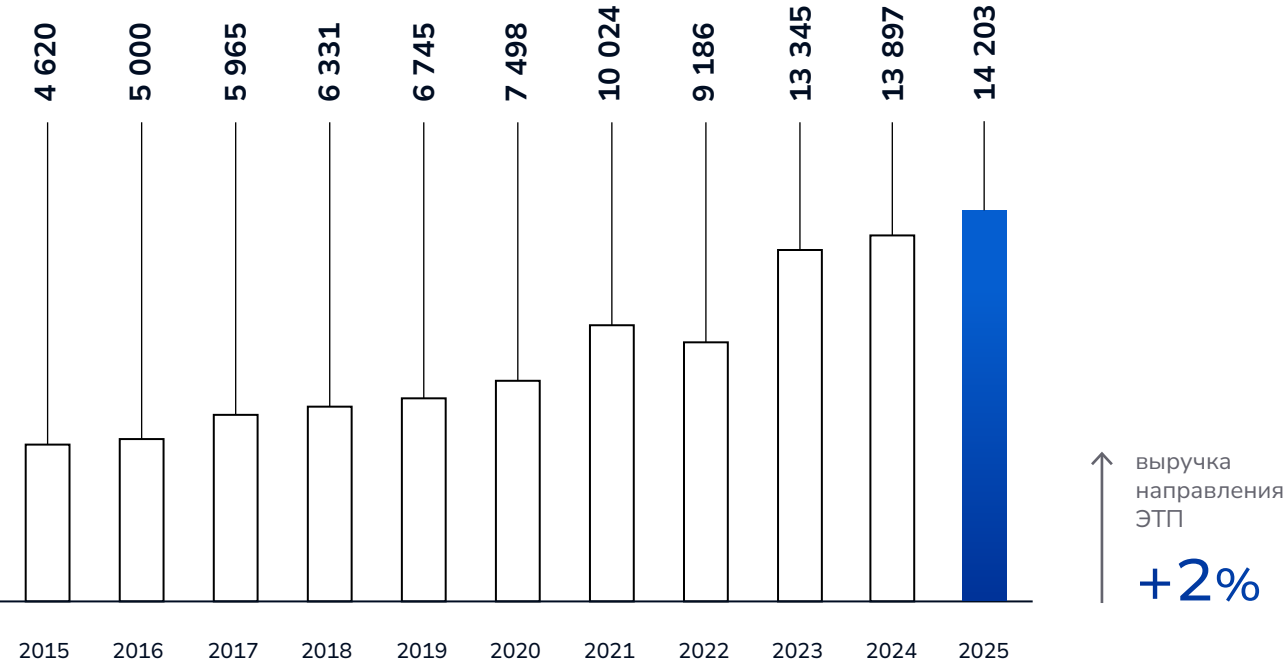
ствующим контрактам и усугубило финансовые потери сегмента. Существующая клиентская база характеризуется низкой степенью диверсификации: основной объем продаж приходится на рынок Китая, что формирует высокую региональную концентрацию рисков. Реализация ключевых продуктов на территории Китая в настоящее время ограничена или невозможна из-за импортных пошлин (15%), НДС (13%), политики китайских партнеров по локализации производства сапфира.

Данные факторы существенно снижают маржинальность, устойчивость бизнеса и повышают зависимость от конъюнктуры китайского рынка. При этом компания сохраняет конкурентные преимущества на рынках Европы, Японии, Кореи и Индии в сегментах продуктов 6-8 дюймов, крупногабаритной оптики и целых кристаллов.

Выручка от реализации искусственного сапфира в 2025 году сократилась на 48% (до 1 306 млн рублей). Прямые потери от санкций в отношении высокомаржинальных пластин оцениваются компанией не менее чем в 20 млн долларов США. В то же время выручка от реализации серебряных паст на российском рынке продемонстрировала положительную динамику, увеличившись на 10% относительно 2024 года и составив 1 040 млн рублей.

Выручка_ [продолжение]

Выручка от реализации направления «Электротехническое приборостроение», млн ₽



За последние десять лет выручка бизнес-сегмента «Электротехническое приборостроение» выросла в три раза, составив в 2025 году 14,2 млрд. рублей. Устойчивый рост Компании на протяжении всей истории обусловлен наличием широкой линейки приборов учета, учитывающей индивидуальные потребности клиента и производственной системой, обеспечивающей самые короткие сроки поставки счетчиков электроэнергии.

Выручка от реализации приборов учета, включая реализованные проекты АСКУЭ «под ключ» в отчетном периоде выросла на 28% и составила 12,2 млрд. рублей.

Наилучших результатов удалось добиться в сегменте продаж гарантирующих поставщиков. Рост относительно прошлого года составил более 40% и обеспечил выручку от реализации на уровне 2,6 млрд рублей. Основными факторами роста стало расширение активной клиентской базы, победы в ключевых конкурсах по поставке продукции, соответствующей Постановлению Правительства РФ №1875, за счет лучших сроков поставки и ценовых предложений.

Выручка от реализации в сегменте дистрибуции впервые в истории Компании превысила 5 млрд. руб. в 2025 году, показав рост продаж на уровне 9% относительно предыдущего периода. Применение технологии LoRaWan в приборах учета для розничного рынка и развитие с интегратором этой технологии позволяет Компании стабильно увеличивать объемы реализации в этом сегменте.

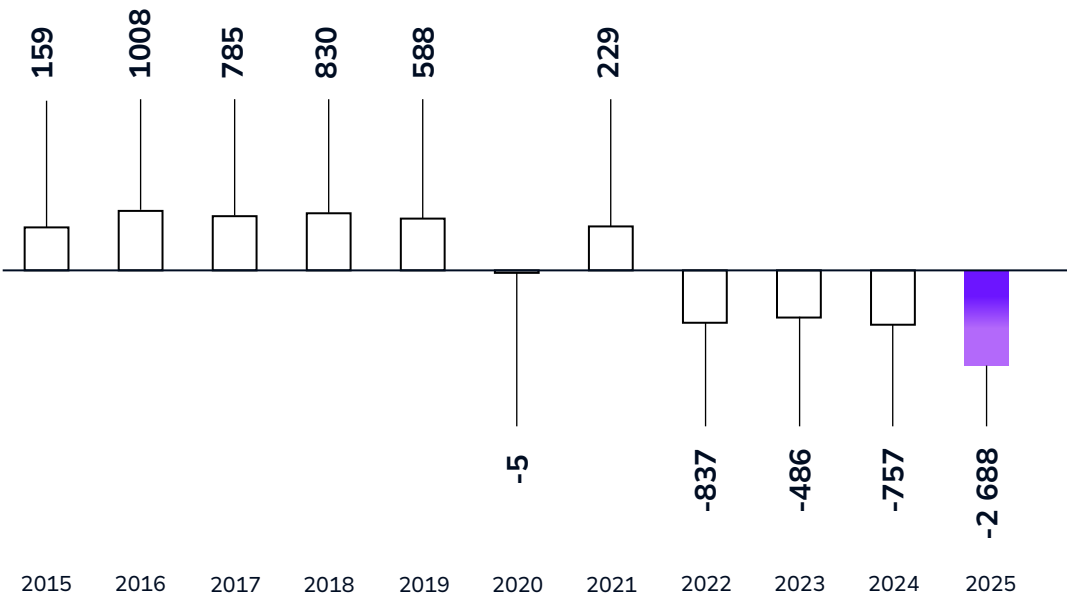
Доминирующее положение Компании на рынке Республики Беларусь, прежде всего за счет применения «умных» приборов учета, обеспечило рост выручки от реализации в регионе на 5% в отчетном периоде.

Значительное сокращение сроков исполнения заказов клиентов по трансформаторным подстанциям и снижение себестоимости в результате радикального изменения бизнес-модели в области их разработки и производства за последние три года стали ключевыми факторами роста продаж энергетического оборудования на 26% в 2025 году.

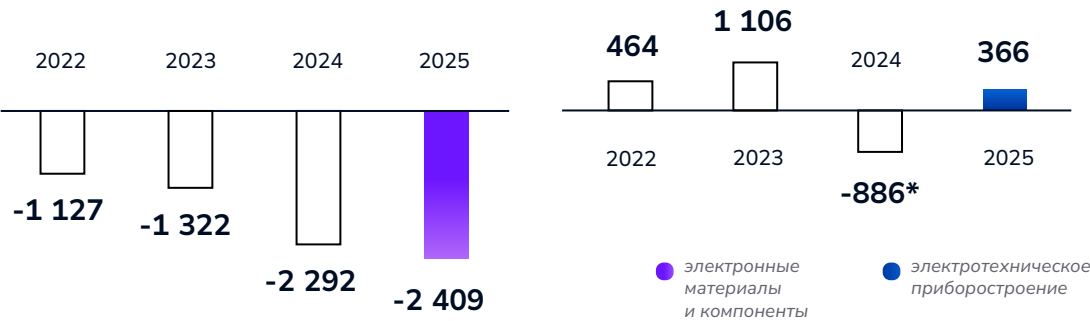
Прибыль_

В отчетном периоде Промышленный Холдинг сформировал убыток в размере 2 688 млн руб. Компания четвертый год подряд генерирует убыток от операционной деятельности за счет отрицательного финансового результата бизнес-сегмента «Электронные материалы и компоненты».

Чистая прибыль промышленного холдинга, млн ₽



Чистая прибыль по бизнес-направлениям, млн ₽



*убыток по отчетности МСФО в результате обесценения дебиторской задолженности бизнес-сегмента «Электронные материалы и компоненты» перед бизнес-сегментом «Электротехническое приборостроение» в размере 2,1 млрд. руб.

Прибыль

[продолжение]

Чистая прибыль бизнес-сегмента «Электротехническое приборостроение» в 2025 г. составила 366 млн рублей по данным консолидированной РСБУ-отчетности. Рост затрат на обслуживание займов на 372 млн. руб. в результате действия среднегодовой ключевой ставки ЦБ РФ в размере 19,2% является одной из основных причин снижения прибыли компании относительно финансового результата 2024 года без учета обесценения дебиторской задолженности бизнес-сегмента «Электронные материалы и компоненты». Также существенно повлияла на финансовый результат бизнес-сегмента переориентированность логистики компании на более дорогостоящие ключевые российские комплектующие.

В 2025 году бизнес-сегментом «Электронные материалы и компоненты» получен чистый убыток от операционной деятельности в размере 2 409 млн рублей. Основными причинами формирования убытка по-прежнему выступают потеря продаж высокомаржинальных пластин больших диаметров, а также сокращение объемов производства на заводе ООО «БЗС «Монокристалл» в г. Шебекино. Введенные санкции в отношении российского искусственного сапфира привели к ограничению доступа компании на ключевые экспортные рынки, что вызвало существенное сокращение выручки. Из-за регулярных артиллерийских обстрелов и отключений электроэнергии предприятие вынуждено приостанавливать работу и вкладывать средства на перезапуск производства. Это привело к прямым убыткам и нарушению логистических цепочек. Совокупный ущерб от данных факторов компания оценивает в 2 млрд рублей в год.

В 2025 году мировой рынок искусственного сапфира испытал снижение цен, вызванное сочетанием двух ключевых факторов: введением санкций, ограничивших экспорт российской продукции, и сокращением глобальных производственных мощностей. Эти обстоятельства привели к усилению ценового давления и снижению маржинальности продуктовой линейки компании. В результате, по итогам года выручка компаний сократилась на 65 млн рублей по сравнению с 2024 г.

На протяжении 2025 года Банк России реализовывал последовательную политику смягчения денежно-кредитных условий, в рамках которой ключевая ставка была поэтапно снижена с 21% в начале года до 16% годовых к концу года. Несмотря на это, уровень процентных ставок по заимствованиям сохранился на высоком уровне, что ограничило доступ компаний к рыночному финансированию и увеличило стоимость обслуживания долговой нагрузки. В результате финансовая нагрузка на предприятие по-прежнему остается повышенной, а возможности для привлечения нового капитала существенно ограничены. На валютном рынке в 2025 году наблюдалось укрепление рубля: к концу года курс доллара опустился ниже 77 рублей, достигнув минимального значения за последние три года. Это оказало негативное влияние экспорт сап-

фира, поскольку российская продукция стала менее конкурентоспособной на мировом рынке. По оценкам компании, потери от данного фактора за год составили около 80 млн рублей. Таким образом, совокупное воздействие внешних ограничений, геополитических факторов и изменений в макроэкономической среде создают реальную угрозу полной остановки производства искусственного сапфира, поскольку компания теряет рынки сбыта, сталкивается с ростом издержек, дефицитом финансирования и невозможностью поддерживать устойчивую работу производственных мощностей.

В течение 2025 года Компания реализовывала антикризисную программу управления. В рамках утвержденного плана в отчетном периоде была проведена оптимизация организационной структуры: штатная численность сокращена на 400 единиц (приведение к нормативной численности), что позволило снизить фонд оплаты труда и административные расходы.

Комплекс мер по сокращению операционных издержек, активному взысканию дебиторской задолженности и оптимизации портфеля заказов обеспечил положительный свободный денежный поток по итогам 2025 года. Компания сохранила финансовую независимость, не прибегая к внешним заимствованиям. Однако достигнутый финансовый результат носил краткосрочный характер. В I квартале 2026 года негативное влияние оказали следующие факторы:

Операционный риск: Продолжающиеся обстрелы Белгородской области привели к длительным перебоям в электроснабжении и фактической остановке производственной площадки в г. Шебекино на два месяца, что вызвало простой оборудования и прямые убытки.

Валютный риск: Укрепление курса рубля на 8% привело к снижению рублевой выручки от экспортных операций и сокращению маржинальности.

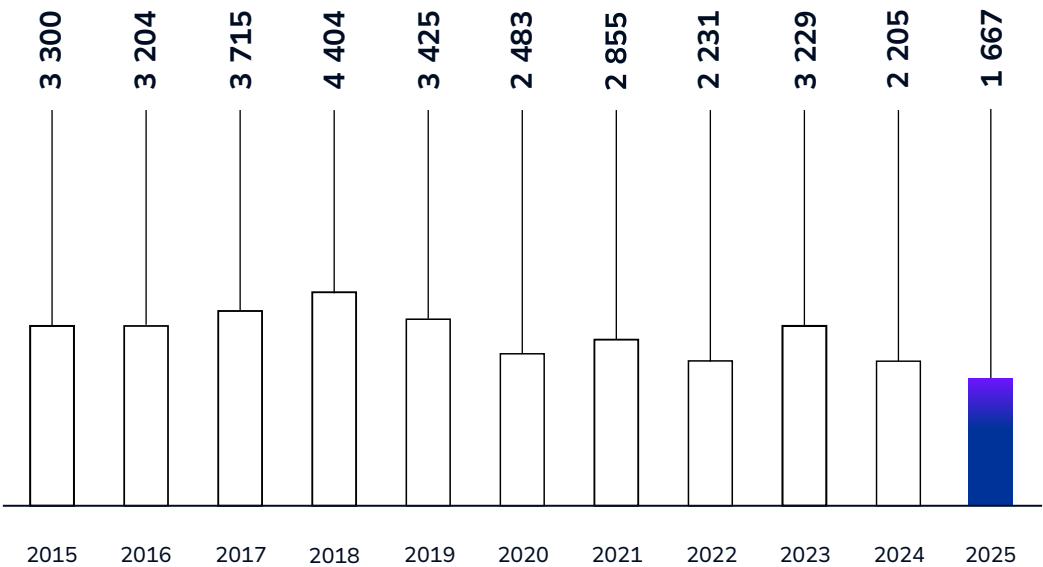
Кредитный риск: В апреле 2026 года ключевой контрагент прекратил оплату текущих поставок и выдвинул неприемлемые условия дальнейшего сотрудничества, что вызвало резкий рост просроченной дебиторской задолженности и кассовый разрыв.

Совокупность указанных негативных факторов в сочетании с требованиями законодательства РФ о несостоятельности (банкротстве) привела к невозможности исполнения обязательств перед кредиторами и инициированию процедуры банкротства АО «Монокристалл».

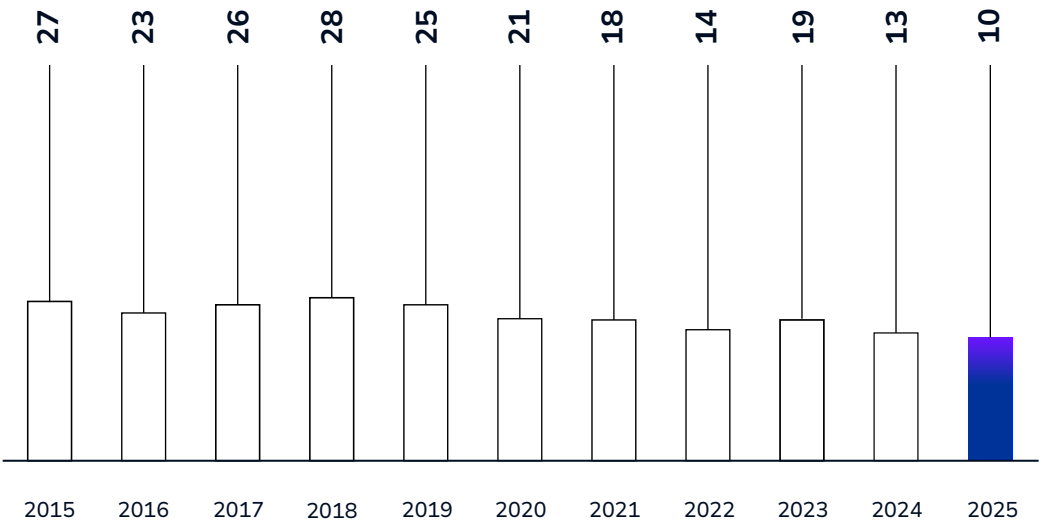
Дальнейшая деятельность по направлению «Сапфир» в условиях текущего финансового состояния возможна исключительно в рамках процедур конкурсного (внешнего) управления. По направлению «Пасты» производственная деятельность будет продолжена.

EBITDA

EBITDA промышленного холдинга, млн ₽



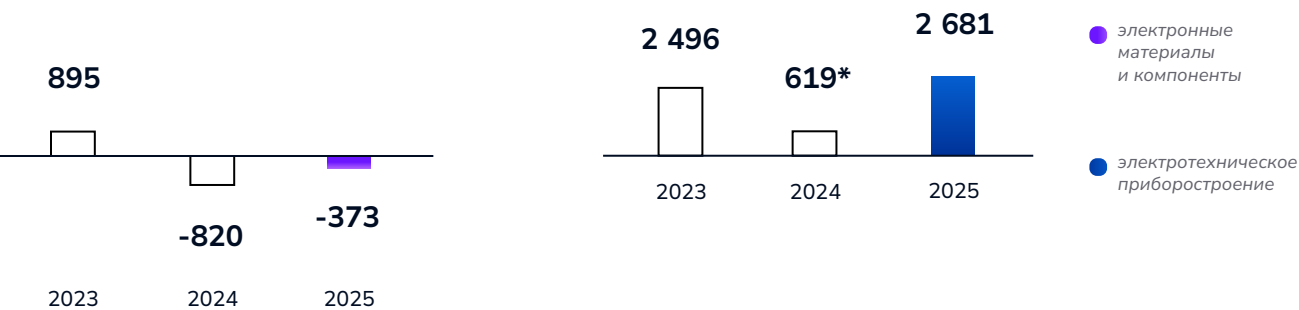
Рентабельность по EBITDA, %



EBITDA

[продолжение]

Показатель EBITDA по бизнес-направлениям, млн ₽



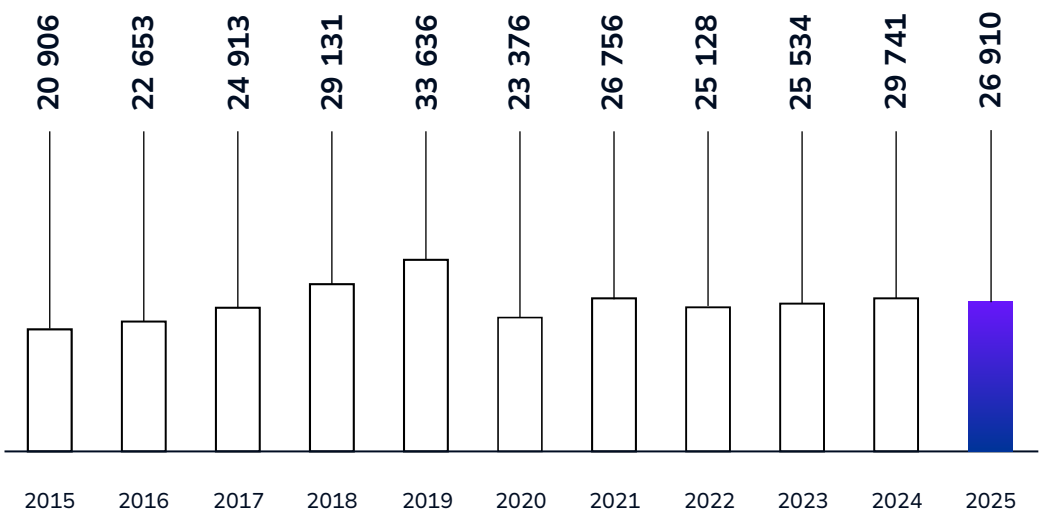
**по отчетности МСФО в результате обесценения дебиторской задолженности бизнес-сегмента «Электронные материалы и компоненты» перед бизнес-сегментом «Электротехническое приборостроение» в размере 2,1 млрд. руб.*

Показатель EBITDA Промышленного Холдинга снизился на 24% по сравнению с предыдущим годом и составил 1,7 млрд рублей. Рентабельность по EBITDA составила 10%, что ниже значения предыдущего года на 3 п.п. Существенно изменилась структура экономического показателя Промышленного холдинга – весь результат сформирован бизнес-сегментом «Электротехническое приборостроение» в размере 2,7 млрд. руб. и уменьшен на убытки, связанные с бизнес-сегментом «Электронные материалы и компоненты». Валовая прибыль Холдинга в 2025 году снизилась на 16% и составила 3,1 млрд рублей за счет снижения показателя бизнес-сегмента «Электронные материалы и компоненты» на 0,5 млрд. руб. При этом рентабельность по валовой прибыли снизилась на 3 п.п. и составила 19% как за счет снижения показателя бизнес-сегмента «Электронные материалы и компоненты» в 2 раза, так и за счет снижения прибыльности бизнес-сегмента «Электротехническое приборостроение» на 1% в результате переориентированности логистики компании на более дорогостоящие ключевые российские комплектующие.

В 2025 году бизнес-сегмент «Электронные материалы и компоненты» зафиксировал отрицательную валовую прибыль в размере 1,4 млрд рублей. Ключевыми факторами стали резкое падение выручки от реализации высокомаржинальной продукции и существенное сокращение объемов производства на белгородской площадке из-за внешних факторов. Несмотря на сохранение отрицательного значения показателя EBITDA второй год подряд, в 2025 году наметилась положительная динамика: убыток сократился на 477 млн рублей и составил 373 млн рублей. Финансовое положение также было поддержано снижением ключевой ставки ЦБ РФ, что позволило уменьшить расходы на обслуживание долга на 350 млн рублей. Однако этот эффект был частично нивелирован: по итогам года был получен убыток по курсовым разницам в размере 258 млн рублей (годом ранее была зафиксирована прибыль в 217 млн рублей). В результате принятых мер и рыночных изменений рентабельность по EBITDA улучшилась на 8 п. п. относительно прошлого года, однако осталась отрицательной, составив – 15%.

АКТИВЫ

Активы, млн ₽



По итогам 2025 года консолидированный объем активов Промышленного холдинга, отраженный в отчетности по РСБУ, сохранился на уровне активов предыдущего года, аудированных по стандартам МСФО, и составил 26,9 млрд рублей.

Ключевым трендом отчетного периода стала существенная трансформация структуры баланса. Доля внеоборотных активов выросла на 10 п.п. и достигла 62% от общего объема активов. В абсолютном выражении внеоборотные активы увеличились на 18% по

сравнению с 2024 годом, составив 16,6 млрд рублей. При этом, основные средства увеличились на 29%, а отложенные налоговые активы увеличились на 54%. Основной причиной стало формирование отложенного налогового актива на сумму налогового убытка, полученного бизнес-сегментом «Электронные материалы и компоненты». Изменение структуры активов и их рост по отдельным статьям во многом объясняются различиями в методологии учета по РСБУ и МСФО, в частности, в подходах к оценке основных средств, нематериальных активов и запасов.

Структура активов, %



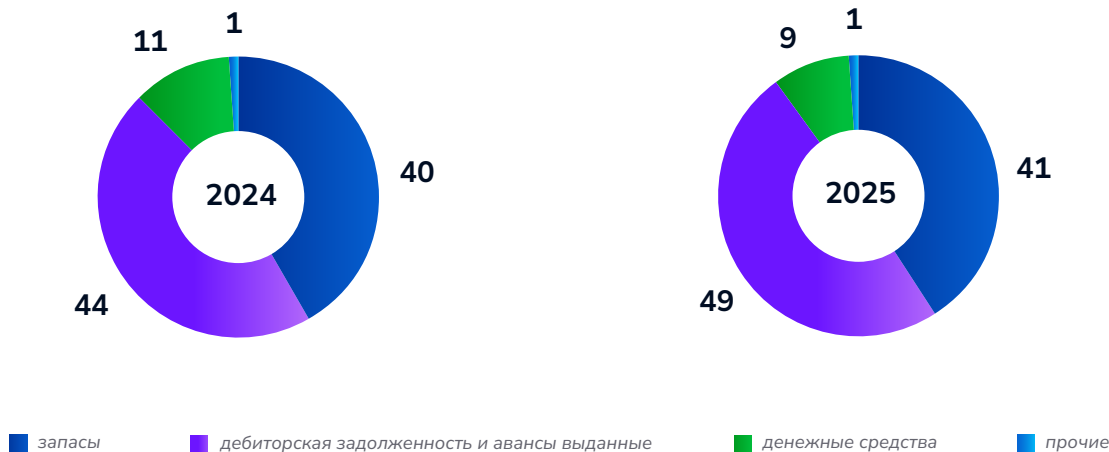
■ оборотные активы

■ внеоборотные активы

АКТИВЫ_

[продолжение]

Структура оборотных активов
по сравнению с 2024 г., %



В 2025 году наблюдалось общее снижение оборотных активов Промышленного холдинга на 19% относительно МСФО-показателя 2024 года и составили 10,3 млрд рублей. Несмотря на общее сокращение, структура оборотных активов сохранила стабильность. Доля запасов в их составе практически не изменилась и составила 41%. В абсолютном значении запасы сократились на 18% и составили 4,2 млрд рублей. При этом, в бизнес-сегменте «Электронные материалы и компоненты» оптимизация складских остатков была более выраженной – снижение на 25% до уровня в 1,1 млрд рублей, а в бизнес-сегменте «Электротехническое приборостроение» увеличение оборачиваемости позволило сократить запасы на 15% до 3,1 млрд рублей.

Доля коммерческой дебиторской задолженности и выданных авансов выросла на 5 п.п. и достигла 49%. Общая дебиторская задолженность снизилась на 10% и составила 5,1 млрд рублей. Дебиторская задолженность бизнес-сегментов показала равнонаправленную динамику: в бизнес-сегменте «Электротехническое приборостроение» зафиксировано снижение на 35% за счет закрытия части задолженности по долгосрочным проектам, а в бизнес-сегменте «Электронные материалы и компоненты» – на 40%. Доля денежных средств в структуре оборотных активов сократилась на 2 п.п. и составила 9% в структуре оборотных активов. Остатки на расчетных счетах компании по итогам года уменьшились на 37% и составили 918 млн рублей.

Обязательства_

По итогам 2025 года совокупный объем обязательств Промышленного холдинга сохранился на уровне предыдущего года и составил 25,4 млрд рублей. Ключевым изменением в структуре обязательств стало существенное перераспределение источников финансирования. Наблюдается снижение доли операционных обязательств: кредиторская задолженность сократилась на 9 п.п. и составила 21% в общей структуре обязательств, а прочие долгосрочные обязательства – на 8 п.п. и составила 13%.

Доля кредитов и займов (как долгосрочных, так и краткосрочных) в структуре выросла на 3 п.п. и достигла 56%. Детализация банковского долга показывает разнонаправленную динамику: долгосрочные заимствования перед банками-кредиторами сократились на 4,7 млрд рублей (или на 39%) и составили 7,4 млрд рублей, краткосрочные заимствования, напротив, продемонстрировали увеличение в 4,5 раза до уровня 6,8 млрд рублей. Увеличение доли краткосрочного долга связано с внутренней реструктуризацией в соответствии со сроками погашения.

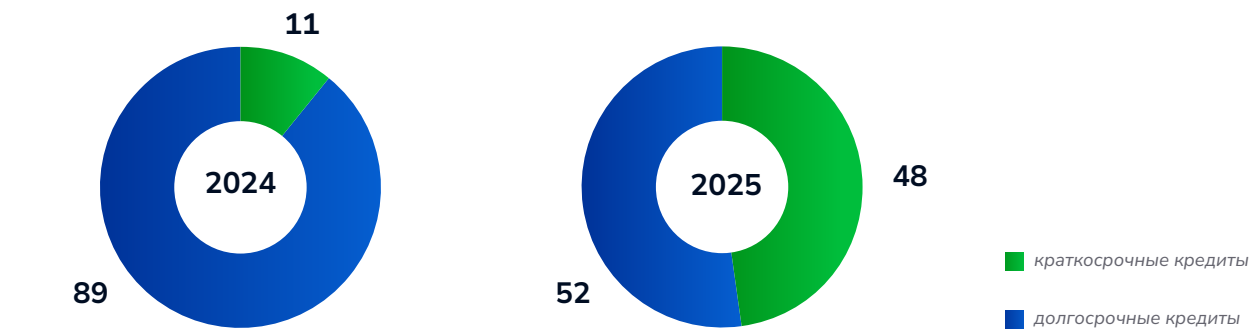
Структура обязательств, млн ₽

	2024	Доля,%	2025	Доля,%	Изменение	
					Абсолютное, млн руб.	Относительное, %
ИТОГО	25 583	100	25 372	100	(211)	-1
Долгосрочные обязательства	15 984	62	12 230	48	(3 754)	-23
Долгосрочные займы и кредиты банков	12 117	47	7 391	29	(4 726)	(39)
Отложенные налоговые обязательства	148	1	1 417	6	1 269	958
Прочие долгосрочные обязательства	3 718	15	3 422	13	(296)	(8)
Краткосрочные обязательства	9 599	38	13 142	52	3 543	37
Краткосрочные займы и кредиты банков	1 502	6	6 842	27	5 340	456
Кредиторская задолженность	7 584	30	5 373	21	(2 212)	(29)
Резервы предстоящих расходов	427	2	236	1	(190)	(45)
Прочие обязательства	86	0	691	3	605	801

Обязательства

[продолжение]

Структура кредитного портфеля промышленного холдинга по срокам, %

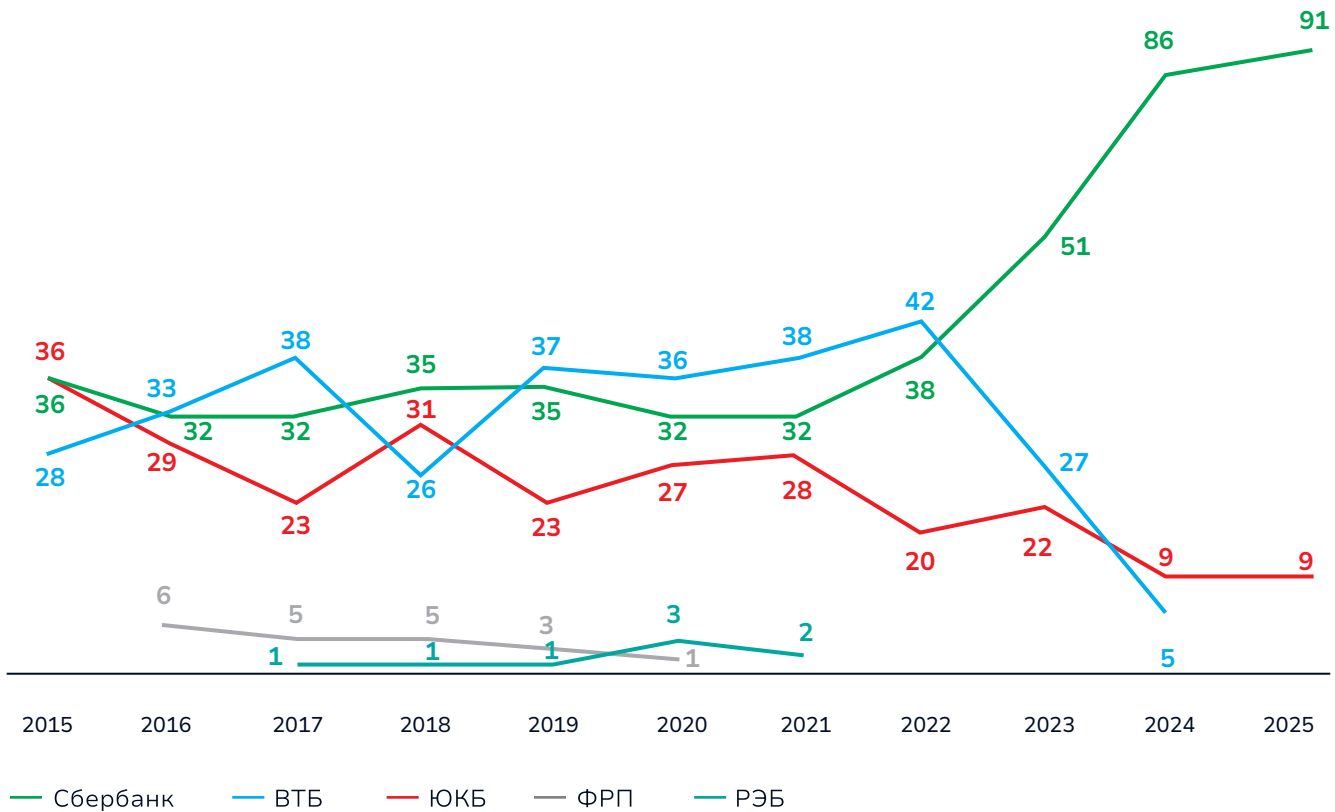


Существенно изменилась структура кредитного портфеля Промышленного холдинга по банкам-кредиторам. ПАО Сбербанк после проведения реструктуризации кредитов бизнес-сегмента «Электротехническое приборостроение» в ВТБ увеличил свою долю в кредитном портфеле Промышленного холдинга с 86 % до 91%.

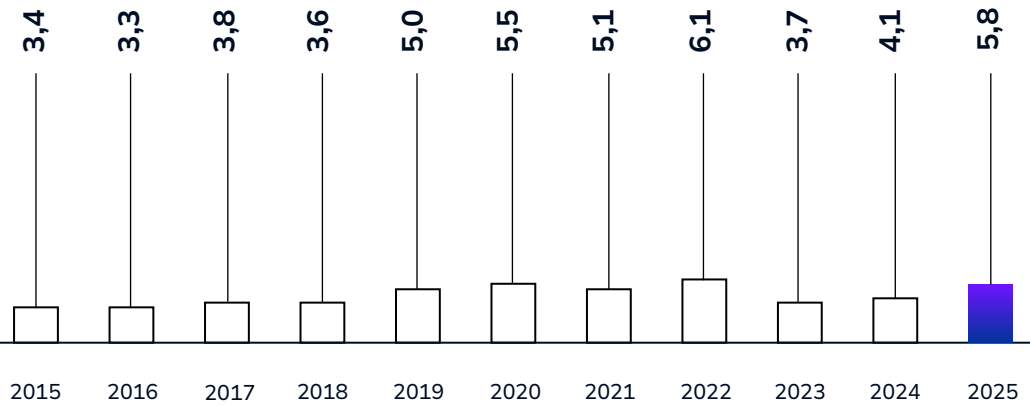
В 2025 году компанией совместно с ПАО Сбербанк проведена реструктуризация задолженности внутри Промышленного холдинга, в рамках которой долг в

размере 816 млн рублей, ранее числившийся на балансе дочерней компании бизнес-сегмента «Электронные материалы и компоненты» – ООО «БЗС «Монокристалл», был консолидирован на балансе головного предприятия бизнес-сегмента «Электротехническое приборостроение» – АО «Энергомера», в результате кредитный портфель бизнес-сегмента «Электротехническое приборостроение» в 2025 г. увеличился на 9% и составил 9,3 млрд рублей. Доля бизнес-сегмента в кредитном портфеле Промышленного Холдинга выросла с 83% до 91%.

Структура кредитного портфеля промышленного холдинга, %



Чистый Долг / EBITDA Компании



Долговая нагрузка Промышленного Холдинга относительно его операционной прибыли в 2025 году увеличилась в 1,4 раза относительно 2024 года за счет снижения показателя EBITDA в отчетном периоде на 24%.

Собственный капитал компании

Собственный капитал Промышленного Холдинга по консолидированной РСБУ отчетности в 2025 году составил 1,5 млрд рублей, увеличившись относительно МСФО-показателя 2024 года на 33%. При этом нераспределенный убыток Холдинга увеличился на 131 млн рублей.

1,5 млрд руб.

Приложение 1

Консолидированный отчет о финансовом положении

по состоянию на 31 декабря 2025 года (тыс. руб.)

АКТИВ	КВАЗИ 2025	МСФО 2024	МСФО 2023
Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	4 706 359	4 657 527	4 470 550
Основные средства	8 037 793	6 209 134	7 468 104
Инвестиционная недвижимость		534 193	585 497
Отложенные налоговые активы	3 806 591	2 473 205	1 145 133
Прочие внеоборотные активы	46 421	16 942	33 886
Активы, в форме прав пользования		138 487	161 572
Итого внеоборотные активы	16 597 164	14 029 488	13 864 742
Оборотные активы			
Товарно-материальные запасы	4 203 281	5 112 944	5 107 699
Торговая дебиторская задолженность и авансы выданные	5 050 713	5 602 184	4 822 834
Прочие финансовые активы, краткосрочные	138 729		
Авансовые платежи по налогу на прибыль	2 062	28 167	11 296
Налоги к возмещению	–	509 394	326 892
Денежные средства и их эквиваленты	918 433	1 458 924	1 400 553
Итого оборотные активы	10 313 218	12 711 613	11 669 274
ИТОГО АКТИВЫ	26 910 380	26 741 101	25 534 016
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	627 967	732 896	732 896
Эмиссионный доход	–	541 194	541 194
Резерв переоценки	1 278 502	381 984	378 326
Прочие резервы	268 421	(78 560)	258 812
Нераспределенная прибыль	(336 879)	(205 652)	659 563
Резерв пересчета в валюту представления	(220 422)		
Капитал, относящийся акционерам	1 617 589	1 371 862	2 570 791
Доля миноритарных акционеров	(79 800)	(214 074)	(82 104)
Итого капитал	1 537 789	1 157 788	2 488 687
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	7 391 400	12 117 397	7 283 405
Обязательства по аренде	–	2 314	24 947
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	1 416 669	147 836	478 925
Резервы предстоящих расходов		134 995	125 957
Доходы будущих периодов			
Прочие обязательства	3 422 345	3 581 146	607 606
Итого долгосрочные обязательства	12 230 414	15 983 688	8 394 883
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Краткосрочные кредиты и займы	6 841 956	1 502 065	8 690 229
Торговая и прочая кредиторская задолженность	5 372 856	6 735 784	4 681 059
Обязательства по налогу на прибыль	–	37 318	148 147
Обязательства по прочим налогам	–	811 392	763 344
Обязательства по аренде	–	86 305	25 853
Резервы предстоящих расходов	236 394	426 761	341 814
Доходы будущих периодов	690 971	–	–
Дивиденды к уплате	–	–	–
Итого краткосрочные обязательства	13 142 177	9 599 625	14 650 446
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	26 910 380	26 741 101	25 534 016

Консолидированный отчет о совокупной прибыли

по состоянию на 31 декабря 2025 года (тыс. руб.)

	КВАЗИ 2025	МСФО 2024	МСФО 2023
Выручка	16 374 457	17 002 986	17 280 264
Себестоимость	(13 234 396)	(13 269 939)	(14 551 926)
Валовая прибыль	3 140 061	3 733 047	2 728 338
Рентабельность валовой прибыли	19,2%	22,0%	15,8%
Административные расходы	(1 121 176)	(1 282 467)	(1 373 329)
Коммерческие расходы	(1 759 791)	(1 451 218)	(1 535 557)
Прибыль от изменений справедливой стоимости активов		71 448	31 893
Прочие операционные доходы/ расходы нетто	(543 282)	(608 451)	1 429 292
Операционная прибыль	(284 188)	462 359	1 280 637
Финансовые расходы, нетто	(2 769 836)	(2 757 759)	(1 981 529)
Прибыль/убыток по курсовым разницам, нетто	(77 997)	61 371	56 863
Прибыль/(убыток) до налогообложения	(3 132 021)	(2 234 029)	(644 029)
Налог на прибыль	443 586	1 477 208	157 904
Прибыль/(убыток) за отчетный год	(2 688 435)	(756 821)	(486 125)
Прочий совокупный доход/(убыток):			
Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков:			
Резерв переоценки	56 023	5 271	75 059
Статьи, подлежащие последующей реклассификации в прибыли и убытки:			
Эффект пересчета в валюту представления иностранных дочерних компаний	(97 353)	(356 788)	(20 991)
Прочие			–
Прочий совокупный доход после налога на прибыль	(41 330)	(351 517)	54 068
Итого совокупный доход за отчетный период	(2 729 765)	(1 108 338)	(432 057)
Итого совокупный доход/(убыток), относящийся к:			
Контролирующему акционеру Группы	(2 613 202)	(976 368)	(376 211)
Миноритарным акционерам	(116 563)	(131 970)	(55 846)

Приложение 2

Бухгалтерский баланс (РСБУ)

по состоянию на 31 декабря 2025 года (тыс. руб.)

АКТИВ	Прим.	2025	2024	2023
I.Внеоборотные активы				
Нематериальные активы	1110	1 471	1855	986
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
Нематериальные поисковые работы	1130	-	-	-
Материальные поисковые работы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	67 840	110 544	123 283
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
Финансовые вложения	1170	2 116 817	4 239 099	4 239 099
Отложенные налоговые активы	1180	417 026	411 314	286 505
Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	182
Итого по разделу I	1100	2 603 154	4 762 812	4 650 055
II.Оборотные активы				
Запасы	1210	2 862	5 141	3 712
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	1066	2142
Дебиторская задолженность	1230	23 045	29 329	34 291
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	121 383	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	374	476	470
Прочие оборотные активы	1260	68	2 227	1 373
Итого по разделу II	1200	147 732	38 239	41 988
БАЛАНС	1600	2 750 886	4 801 051	4 692 043
ПАССИВ				
III. Капитал и резервы				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	627 967	627 967	627 967
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
Резервный капитал	1360	31 398	31 398	31 398
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 807 993	3 932 433	3 843 981
Итого по разделу III	1300	2 467 358	4 591 798	4 503 346
IV. Долгосрочные обязательства				
Заемные средства	1410	50 000	50 000	50 000
Отложенные налоговые обязательства	1420	898	3 795	3 127
Оценочные обязательства	1430	-	-	-
Прочие обязательства	1450	83 890	109 847	110 211
Авансы полученные	1451			
Итого по разделу IV	1400	134 788	163 642	163 338
V.Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	1510	-	-	-
Кредиторская задолженность	1520	139 812	21 583	6 519
Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
Оценочные обязательства	1540	8 928	24 028	18 840
Прочие обязательства	1550	-	-	-
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ V	1500	148 740	45 611	25 359
БАЛАНС	1700	2 750 886	4 801 051	4 692 043

Отчет о финансовых результатах (РСБУ)

за 2025 год (тыс. руб.)

	Прим.	2025	2024
Выручка	2110	151 441	156 238
Себестоимость продаж	2120	-	-
Валовая прибыль (убыток)	2100	151 441	156 238
Коммерческие расходы	2210	(101 198)	(95 868)
Управленческие расходы	2220	(192 039)	(279 327)
Прибыль/(убыток) от продаж	2200	(141 796)	(218 957)
Доходы от участия в других организациях	2310	600 000	200 000
Проценты к получению	2320	1 166	34
Проценты к уплате	2330	-	-
Прочие доходы	2340	36 844	7 202
Прочие расходы	2350	(2 629 244)	(23 959)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(2 133 030)	(35 680)
Налог на прибыль	2410	8 610	124 142
в т.ч. постоянные налоговые обязательства	2421		-
в т.ч. отложенный налог на прибыль	2412	8 610	-
Прочее	2460	-	(10)
Чистая прибыль (убыток)	2400	(2 124 420)	88 452
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
Совокупный финансовый результат периода	2500	(2 124 420)	88 452

Приложение 2

[продолжение]

Отчет об изменениях капитала (РСБУ)

за 2025 год (тыс. руб.)

Наименование показателя	Код	Уставный капитал
На 31 декабря 2023г.	3100	627 967
За 2024 г.		
Чистая прибыль (убыток)	3211	-
Переоценка внеоборотных активов	3212	-
Дивиденды	3227	-
Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего	3230	-
Реорганизация юридического лица	3216	-
Иные изменения - всего	3240	627 967
На 31 декабря 2024 г.	3200	627 967
За 2025 г.		
Чистая прибыль (убыток)	3311	-
Переоценка внеоборотных активов	3312	-
Дивиденды	3327	-
Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-
Реорганизация юридического лица	3316	-
Иные изменения - всего	3340	-
На 31 декабря 2025г.	3300	627 967

Собственные акции, выкупленные у акционеров	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспреде- ленная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
-		-	31 398	3 843 981	4 503 346
-	-	-	-	88 452	88 452
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	31 398	3 932 433	4 591 798
-	-	-	31 398	3 932 433	4 591 798
-	-	-	-	(2 124 420)	(2 124 420)
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	(20)	(20)
-	-	-	31 398	1 807 993	2 467 358

Приложение 2

[продолжение]

Отчет о движении денежных средств (РСБУ)

за 2025 год (тыс. руб.)

Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления - всего	4110	131 339	249 090
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	128 791	248 633
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
НДС	4114	-	-
прочие поступления	4119	2 548	457
Платежи- всего	4120	(259 116)	(446 720)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы и услуги	4121	-	(128 946)
в связи с оплатой труда работников	4122	(218 592)	(299 641)
процентов по долговым обязательствам	4123	-	-
налога на прибыль организаций	4124	-	-
налоги	4125	-	-
ндс	4126	-	-
прочие платежи	4129	(40 524)	(18 133)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(127 777)	(197 630)
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления - всего	4210	622 675	209 650
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	22 675	900
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	8 750
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	600 000	200 000
прочие поступления	4219	-	-
Платежи- всего	4220	(495 000)	(12 017)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	-	(12 017)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(495 000)	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	127 675	197 633

Отчет о движении денежных средств (РСБУ)

за 2025 год (тыс. руб.)

Наименование показателя	Код	За 2024 г.	За 2023 г.
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления - всего	4310	-	-
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	-	-
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	-
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	-	-
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(102)	3
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	476	470
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	374	476
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	3

Приложение 3

Аудиторское заключение



Российская Федерация
Общество с ограниченной ответственностью
"БасКо-Аудит"

355017, г. Ставрополь, ул. Мира, 282, тел./факс (8652) 23-24-35, 23-22-94, 94-51-03
E-mail: mail@stavropol-audit.ru, Web: www.stavropol-audit.ru
ОКПО 22007215, ОГРН 1022601958444, ИНН 2636005368, КПП 263401001

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Аktionерам
акционерного общества
«Концерн Энергомера»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности акционерного общества «Концерн Энергомера» (ОГРН 1022601935399), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, за исключением возможного влияния вопросов, изложенных в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение акционерного общества «Концерн Энергомера» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения с оговоркой

По состоянию на 31 декабря 2025 года, на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года в составе строки 1180 «Отложенные налоговые активы» бухгалтерского баланса отражены отложенные налоговые активы в сумме 417 026 тыс. руб., 411 315 тыс. руб. и 286 505 тыс. руб., соответственно, образованные в результате налоговых убытков, перенесенных на будущее.

Мы не смогли получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении отложенных налоговых активов, образованных в результате налоговых убытков, отраженных в бухгалтерском балансе на 30 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, так как нам не был представлен необходимый объем документов, подтверждающих вероятность получения акционерным обществом «Концерн Энергомера» налогооблагаемой прибыли в последующих отчетных периодах, которую можно будет уменьшить на неиспользованные налоговые убытки.

В связи с изложенными обстоятельствами у нас отсутствует возможность определить, необходимы ли какие-либо корректировки показателей строки 1180 «Отложенные налоговые активы» бухгалтерского баланса на указанные даты, а также

иных связанных с ними показателей бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской отчетности, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нами мнения с оговоркой.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской отчетности, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление аудируемого лица, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Приложение 3

ООО «БасКо-Аудит»

Аудиторское заключение

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

ООО «БасКо-Аудит»

Аудиторское заключение

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение

Сапрычева
Елена Васильевна
(ОГРН 21606090478)

Генеральный директор ООО «БасКо-Аудит»

Мусаелян
Каринэ Хачиковна
(ОГРН 21606091615)

Аудиторская организация:
общество с ограниченной ответственностью «БасКо-Аудит»,
ОГРН 1022601958444,
355017, Российская Федерация, г. Ставрополь, ул. Мира, 282,
член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»
(СРО ААС),
ОГРН 11606053612

20 марта 2026 года

